

PROGRAM ROZVOJE VENKOVA ČR
na období 2007-2013

Osa IV LEADER

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
MAS POBESKYDÍ

Místní akční skupina: Místní akční skupina Pobeskydí – zájmové sdružení
právnických osob

Statutární zástupce:

Jméno:

Razítko:

Podpis:

Ing. Oto Onderek

Datum: 18. 12. 2007

Datum aktualizace: 16. 7. 2012

Obsah

1.	Žadatel/předkladatel SPL.....	3
2.	Základní údaje o území MAS.....	3
3.	Zpracování SPL MAS	3
4.	Analýza území MAS.....	4
5.	SWOT analýza.....	9
6.	Strategie	13
7.	Partnerství MAS.....	23
8.	Zkušenosti a spolupráce	27
9.	Organizace a zdroje MAS.....	34
10.	Administrativní postupy.....	46
11.	Zapojení mladých lidí, žen a zemědělců.....	59

1. Žadatel/předkladatel SPL

- **Přesný název místní akční skupiny (dále jen MAS)**
Místní akční skupina Pobeskydí – zájmové sdružení právnických osob
- **Právní forma MAS**
Zájmové sdružení právnických osob

2. Základní údaje o území MAS

- **Rozloha v km²:** 853,37
- **Rozloha v km po rozšíření:** 871,92
- **Počet obyvatel celkem k 31. 12. 2006 (dle údajů ČSÚ):** 86 279
- **Počet obyvatel po rozšíření celkem k 31. 12. 2011 (dle údajů ČSÚ):** 94 320

3. Zpracování SPL MAS

- **Způsob zpracování SPL MAS**

Strategický plán Leader Místní akční skupiny Pobeskydí (dále jen SPL) vychází z dříve zpracované integrované strategie území MAS pod názvem „Strategie rozvoje Pobeskydí“. Zpracování tohoto strategického dokumentu bylo dokončeno v roce 2007 v rámci přípravy na programové období EU 2007 – 2013.

Strategický plán Leader MAS Pobeskydí navazuje na integrovanou strategii území „Strategie rozvoje Pobeskydí“ aplikuje ji do podmínek Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013. Při zpracování strategie byly použity kombinovaně expertní a komunitní metody. Do strategie byla zahrnuta nová území, o která byla rozšířena působnost MAS Pobeskydí oproti minulosti. Komunitní metoda byla použita na úrovni jednotlivých mikroregionů, které spadají do území působnosti MAS.

Při zpracování SPL byly kromě Strategie rozvoje Pobeskydí jako výchozí využity zejména následující dříve vydané dokumenty vztahující se k území působnosti MAS Pobeskydí:

- Strategie rozvoje mikroregionu obcí povodí Stonávky (12/1999)
- Strategie rozvoje mikroregionu povodí Morávky (12/2000)
- Strategie rozvoje mikroregionu měst a obcí povodí Ondřejnice (12/2000)
- Strategie rozvoje mikroregionu Žermanické a Těrlicko přehrady (1/2001)
- Strategie rozvoje mikroregionu Frýdlantsko – Beskydy (9/2001)
- Strategie rozvoje cestovního ruchu v Regionu Beskydy (6/2001)
- Záměr MAS „Příroda a lidé v Pobeskydí – zdroj bohatství v regionu“ (3/2004, Leader ČR 2004)
- Záměr MAS „Pobeskydí – místo pro život“ (1/2005, Leader ČR 2005)
- Záměr MAS „Pobeskydí – tradicemi k budoucnosti“ (2/2006, Leader ČR 2006)
- Integrovaná územní strategie rozvoje venkova MAS Pobeskydí (5/2005, Leader+)

- **Způsob zapojení místních aktérů do zpracování SPL**

Do zpracování strategie byli zapojeni místní aktéři v rámci pěti mikroregionů, tvořených svazky obcí, jež jsou členy MAS. Místní aktéři se účastnili veřejných setkání pořádaných zvláště pro každý mikroregion, kde se podíleli zejména na zpracování SWOT analýzy a na formulacích cílů, priorit a opatření strategie. Nejaktivnější z nich se účastnili práce v odborných pracovních skupinách k jednotlivým problémovým okruhům. Konečné zpracování strategie bylo místními aktéry připomínkováno a po jednáních byly důvodné připomínky zohledněny. Zpracování SPL bylo koordinováno programovým výborem MAS a podíleli se na něm členové MAS formou připomínek a věcných návrhů. Konečné znění SPL bylo schváleno valnou hromadou MAS.

- **Expertní odborníci**

Úlohu expertních odborníků plnili zejména zaměstnanci MAS, kteří se svými znalostmi a zkušenostmi nabytými účastí v předcházejících programech typu LEADER ručili za profesionální úroveň SPL. Jedná se zejména o následující osoby:

- Ing. Oto Onderek, ředitel (manažer) MAS – komplexní řízení zpracování SPL,
- RNDr. David W. Novák, Ph.D., projektový manažer MAS – odborné zpracování jednotlivých částí, vyhodnocení analýz apod.;
- RNDr. Pavel Žiška, projektant MAS – zejména sběr a zpracování dat, speciální práce na PC;
- Krystyna Nováková, účetní MAS – zejména zpracování finančních plánů a analýz;
- Věra Kratochvílová, asistentka MAS – administrativní zajištění projednávání a připomínkového řízení, konečná úprava textů.

4. Analýza území MAS

4.1 Hodnocení území

- **Hodnocení území**

Přes mnoho vlivů vývoje v posledním historickém období si území Pobeskydí zachovalo svůj **venkovský charakter**, přestože řada jeho součástí prošla poměrně výraznými změnami. Některé z těchto změn probíhaly spontánně na celospolečenském pozadí a jsou přirozeným důsledkem sociální evoluce, jiné byly důsledkem několikerych obrátů v chápání funkcí prostorových struktur (v tomto smyslu především měst a venkova) a byly řízeny administrativně. Důsledkem těchto procesů je současný nízký inovační a investiční potenciál a zaostávání v řadě významných socioekonomických ukazatelů. V nejbližších letech nelze v této oblasti předpokládat výraznější změnu.

Struktura obyvatelstva odráží řadu obecných charakteristik venkovských populací, disponuje však výraznými specifiky, především v oblasti národnostní struktury a místní kultury. Obyvatelstvo Pobeskydí stárne, dlouhodobě negativní zůstává také vzdělanostní struktura a prakticky celý region je postižen selektivní emigrací, kdy odsud odcházejí převážně mladí, vzdělaní a jinak perspektivní obyvatelé. Všechny tyto vlastnosti podvazují dynamiku místního hospodářství i oblast územního rozvoje. Na druhou stranu však vykazuje místní populace nadprůměrnou míru vnitřní soudržnosti, která umožňuje tato negativa v jednotlivých případech zmírňovat. V oblasti vývoje struktury místního obyvatelstva nelze očekávat v nejbližším časovém horizontu příliš pozitivní změny.

Výkonnost místního hospodářství a situace na trhu práce jsou ovlivněny periferní polohou Pobeskydí v rámci Moravskoslezského kraje (především vůči ostravské průmyslové aglomeraci a hlavním

komunikačním tahům) a strukturou a výkonností hospodářství Moravskoslezského kraje samotného. Hlavní těžiště místní ekonomiky spočívá v malých a středních firmách, mezi nimiž dosud významnou roli hrají zemědělské subjekty. Konkurenceschopnost těchto subjektů naráží na jejich zastaralé vybavení a nízkou produktivitu práce. Významným růstovým potenciálem disponuje sektor cestovního ruchu, a to i přesto, že vybavenost území kvalitní infrastrukturou je nízká. Nový impulz rozvoje představuje lokalizace továrny společnosti Hyundai v Nošovicích. S výstavbou této továrny jsou však spojeny obavy místních obyvatel ze zhoršení životního prostředí a životních podmínek.

I když bylo **životní prostředí** v minulosti devastováno různými nežádoucími vlivy (zemědělství, lesnictví, těžký průmysl lokalizovaný v nedalekých městech, nekoncepční výstavba), lze jeho stav považovat za relativně dobrý. Významná část Pobeskydí se nachází na území CHKO Beskydy, část území zasahuje na území CHKO Poodří. Existence chráněných území v Pobeskydí je zdrojem pozitivní image u četných návštěvníků a turistů. Na druhé straně je v souvislosti s aktivitami ochránců přírody v některých lokalitách brzdou územního rozvoje a zdrojem svárů mezi obyvateli.

- **Důvod výběru daného území**

Území v působnosti MAS Pobeskydí představuje relativně **homogenní venkovskou krajinu**, jejíž základní rysy jsou patrné ve všech jejích částech. Území je koherentní nejen vizuálně, ale také z hlediska územní identity, genia loci a problémů, kterým jsou jeho obyvatelé vystaveni. Z tohoto hlediska je racionální řešit otázky územního rozvoje vzájemným sdílením zdrojů, z nichž za nejdůležitější považují členové MAS zdroje lidské, jejichž kultivace a smysluplné využití je předmětem předkládané strategie. Jedním z hlavních důvodů je mj. **zájem o partnerství a spolupráci** svazků obcí, které jsou členy MAS.

Územní rozsah oblasti v působnosti MAS Pobeskydí je dán schopností aktérů územního rozvoje efektivně jednat ve prospěch dosažení společných cílů, dosahovat konsensů a vnímat identitu se všemi součástmi území (ve smyslu prostorovém i strukturálním). Na základě předchozích zkušeností s mikroregiony o velikosti do 10 000 obyvatel a s různě velkými administrativními územně správními jednotkami byla zvolena členy MAS právě taková velikost zájmového území, která umožňuje optimální řešení zvolených cílů při sladování často protichůdných individuálních zájmů aktérů. Limitem při rozhodování o výběru území byly také parametry nastavené programy typu LEADER, tj. velikost území v působnosti MAS v rozmezí 10 000 – 100 000 obyvatel.

- **Shodné či styčné charakteristiky území**

Území v působnosti MAS Pobeskydí se nachází na území okresů Frýdek-Místek a Karviná, kraje Moravskoslezského, NUTS II Moravskoslezsko.

Toto území lze na základě fyzickogeografických (a návazně socioekonomických) charakteristik rozdělit na tři základní celky:

- horský masív Beskyd (vyplňující jižní a jihozápadní část zájmového prostoru),
- okrajové části Ostravské pánve (severní okraj zájmového prostoru) a
- oblast přechodnou (neostře vymezená oblast pahorkatin a vrchovin).

Celé území náleží do **povodí řeky Odry**. Hlavními vodními toky odvodňujícími území jsou Ostravice, Ondřejnice, Morávka, Lučina, Stonávka a Ropičanka. Všechny zmiňované toky se vlévají (přímo nebo prostřednictvím řek Ostravice a Olše) do Odry. Území je charakterizováno rovněž výraznými hydrologickými prvky podílejícími se na utváření charakteru krajiny. Jsou to vodní nádrže Šance (na Ostravici), Morávka (na stejnojmenné řece), Žermanice (na Lučině) a Těrlicko (na Stonávce). Tyto vodní plochy plní úlohu zásobáren pitné i užitkové vody a mají i rekreační, retenční a další významné vodohospodářské funkce. Společným zájmem partnerů je **úsilí o zlepšování čistoty vod a předcházení povodním**.

Dopravní síť je historicky podmíněna existencí starých obchodních tras, které územím procházely ve směru sever-jih i východ-západ. Nejvýznamnější dopravní komunikací silničního typu je silnice I/48 a nyní dokončovaná R48 spojující severní Moravu se Slezskem a I/11 spojující Slezsko se Slovenskem.

Společně jsou problémy s průjezdností měst a obcí (prostřednictvím obchvatů a dalších souvisejících staveb) mohou být řešeny ve spolupráci partnerů. V blízkosti území prochází hlavní železniční tahy (vč. dálkových koridorů), nachází se zde mezinárodní letiště Ostrava Mošnov. Regionem prochází řada pěších stezek, cyklo- a hipostezek, jejichž udržování a rozvoj je společným zájmem místních aktérů.

Hospodářský význam vymezeného prostoru úzce souvisí s vývojem blízké Ostravské průmyslové aglomerace se všemi souvisejícími aspekty (těžba uhlí, těžký průmysl, rozvoj dopravních sítí apod.). Společnou charakteristikou celého území je **nadprůměrná míra nezaměstnanosti**.

Původní **zemědělská výroba** byla orientována převážně na živočišnou výrobu. V horském typu reliéfu, kde klimatické podmínky, půda i reliéf snižují ekonomickou efektivnost rostlinné produkce na minimum, byla tato orientace účelná. Pouze v nižších polohách přiléhajících k prostoru Ostravské pánve převládala výroba smíšeného (živočišně-rostlinářského) typu. V období před rokem 1989 byla tato výroba soustředěna do relativně malého množství kolektivních farem, které se vyznačovaly nízkou produktivitou výroby, což se projevilo po přechodu ekonomiky na tržní model fungování jejich zánikem (s určitými výjimkami). V současnosti jsou ekonomické subjekty podnikající v primárním sektoru nuceny orientovat se na tržně méně kritické komodity a plnit i alternativní funkce zemědělství (ochrana a tvorba krajiny, biomasa pro energetické účely apod.).

Průmyslová výroba, primárně orientovaná na tradiční hospodářská odvětví, sekundárně napojená na, za socialismu, preferovanou sféru těžkého průmyslu, zaznamenala s pádem centrálně plánovaného hospodářství tlaky, které vyvolaly závažné strukturální změny s výraznými dopady na sociální sféru (zejména v oblasti zaměstnanosti). Řešení tíživé situace lze spatřovat v diverzifikaci ekonomických činností podnikatelských subjektů, mobilizaci potenciálu lidských zdrojů a většímu propojení místní a regionální ekonomiky s okolím (zejména ve vazbě na vnější poptávku). Zajímavou příležitostí pro oživení venkovských oblastí je rozvoj cestovního ruchu, navazující na využití místních přírodních zajímavostí, a využití potenciálu obnovitelných zdrojů energie.

Sektor služeb navazuje na místní zemědělskou a průmyslovou výrobu a na soustředění obyvatelstva v sídlech. Koncentrace nabídky výrazně koreluje s velikostí sídel: venkovská sídla jsou charakteristická místy nižší nabídkou služeb (zejména pro obyvatelstvo), nabídka v sídlech městského typu je s ohledem na regionální podmínky uspokojivá. V závislosti na nutnosti změn hospodářské struktury, ale také na investičních možnostech místních podnikatelských subjektů se sektor služeb po r. 1989 pozitivně rozvíjel, ale v současné době je zaznamenávána jeho stagnace.

Sídelní struktura vychází z historicky determinovaných faktorů (zejména vliv extenzivní živočišné výroby v horských a podhorských oblastech). Zvláštním fenoménem v tomto oboru je tzv. **slezská rozptýlená zástavba**, která je výrazným limitem při řešení důležitých rozvojových úkolů, jako je např. rozšiřování inženýrských sítí. Největším sídlem v řešeném prostoru je město Frýdlant nad Ostravicí, většími městy lokalizovanými v bezprostředním okolí jsou Frýdek-Místek, Havířov a Český Těšín.

Území přísluší do regionu se soustředěnou podporou státu jako **strukturálně postižené**.

- **Zvláštnosti území oproti jiným územím**

Zvláštnosti území oproti jiným územím byly do jisté míry popsány již v předcházejících odstavcích „Hodnocení území“ a „Shodné či styčné charakteristiky území“. Proto je dále uveden jen jejich stručný výčet:

- specifika v oblasti národnostní struktury a místní kultury (zejména v severní části silná polská menšina a specifické nářečí, dále kulturní dědictví po původních obyvatelích – Valaši, Laši Slezané),
- nadprůměrná nezaměstnanost v rámci ČR,
- příslušnost území do regionu se soustředěnou podporou státu, strukturálně postižené území,
- v poslední době výrazné investiční aktivity zejména v oblasti průmyslových zón,
- poloha na mezinárodních silničních trasách,

- periferní poloha v rámci ČR, pohraniční oblast s Polskem a Slovenskem,
- těžší podmínky pro zemědělství (podhorské oblasti, méně úrodná půda, horší klimatické poměry),
- vysoká zalesněnost zejména jihovýchodní a jižní části území související s pohořím Beskyd,
- existence CHKO,
- existence poměrně velkých vodních nádrží a
- silně rozptýlená zástavba pro bydlení.

4.2 Zdroje území pro realizaci SPL

• **Lidské zdroje**

Území v působnosti MAS Pobeskydí má dostatek lidských zdrojů pro realizaci SPL. Na tomto území žije více než 86 000 obyvatel. Pro realizaci SPL je důležité, aby v území byl dostatek subjektů, které mohou být potencionálními žadateli v ose IV. Programu rozvoje venkova. Podnikatelských subjektů je v současné době registrováno přes 13 000. Dále je na území registrováno přes 2 000 právnických osob, což jsou rovněž potencionální žadatelé. Řada těchto subjektů již má zkušenosti s realizací rozvojových projektů v rámci programů typu LEADER, ale i jiných. Tyto údaje vypovídají o tom, že SPL má z hlediska lidských zdrojů dostatečné zázemí pro jeho úspěšnou realizaci. Nezaměstnanost ve výši 11,03 %, což představuje 4 409 uchazečů o zaměstnání, dává předpoklady i pro úspěšnou realizaci projektů, jejichž cílem je vytváření nových pracovních míst.

V území se nachází 53 vesměs menších obcí. Samosprávy těchto obcí a jejich management mají rovněž zkušenosti s realizací rozvojových projektů. Je všeobecně známo, že malé obce se potýkají s akutním nedostatkem financí v rozpočtu pro svůj rozvoj, takže projekty pro realizaci SPL jsou jejich významnou příležitostí. Z dosavadních kontaktů MAS s obcemi lze konstatovat, že požadavky obcí budou znamenat značný převis, pokud se týká možností jejich uspokojení. Počet obcí zaručuje dostatek projektů pro realizaci SPL. Svazky obcí, v nichž jsou obce sdruženy, mají k dispozici manažera nebo servisní organizaci, kteří jsou schopni zpracovat dostatek projektů.

Pro metodickou pomoc žadatelům disponuje MAS týmem zkušených zaměstnanců a v regionu jsou k dispozici i další subjekty zabývající se touto problematikou. Výše uvedené skutečnosti nedoznají podstatnějších změn po celou dobu realizace SPL.

• **Finanční zdroje**

Jak vyplývá z dále uvedené SWOT analýzy jednou z nejslabších stránek území je chronický nedostatek finančních prostředků v hospodářství, veřejné správě i neziskovém sektoru. Tato slabá stránka má být alespoň částečně eliminována právě realizací SPL. SPL dle příslušných opatření Programu rozvoje venkova nestanovuje vysokou míru spolufinancování příjemce dotace (zejména pro obce, svazky obcí a NNO), takže lze předpokládat, že žadatelé pokryjí spolufinancování z vlastních zdrojů. Pokud se týká tzv. předfinancování projektů, lze toto v případě potřeby spolehlivě zajistit úvěrem u České spořitelny, a.s., s jejíž pobočkou ve Frýdku-Místku MAS dlouhodobě spolupracuje, a která poskytla rovněž úvěr MAS Pobeskydí na předfinancování režijních výdajů v programu LEADER+. Lze předpokládat, že v průběhu realizace SPL do roku 2013 se bude finanční situace v hospodářství, veřejné správě i neziskovém sektoru postupně zlepšovat.

• **Hospodářské zdroje**

V území Pobeskydí došlo k transformaci **zemědělství** a podstatná část naddimenzovaných zemědělských objektů ztratila v průběhu let své původní využití, což se projevilo jejich degradací a vznikem zemědělských brownfields. V současnosti jsou ekonomické subjekty podnikající v primárním sektoru nuceny orientovat se na tržně méně kritické komodity a plnit i alternativní funkce zemědělství (ochrana a tvorba krajiny apod.). Značný potenciál představuje, vzhledem k rostoucí poptávce po

zavádění alternativních zdrojů energie, účelově pěstovaná biomasa. Zvyšující se zájem o zdravý životní styl a o kvalitní a bezpečné potraviny vybízí k orientaci směrem k ekologickému zemědělství a agroturistice. Nebezpečí představuje vysoká závislost zemědělství na systému dotací a plateb. Jiným problémem jsou nevyřešené majetkové vztahy a vysoká míra nájemních vztahů k půdě, což brání změnám v jejím využívání. Zemědělské podniky mají značnou absorpční kapacitu čerpání podpory při realizaci SPL.

V území Pobeskydí se postupně prosazují nové, dynamicky se vyvíjející **společnosti malé a střední velikosti** (např. SPETRA CZ s.r.o., LAKUM - AP, a.s., Optimont 2000 s.r.o., NORMA Frýdlant n. Ostr., spol. s r.o., EPOS spol. s r.o., TDS ZAMPRA, spol. s.r.o.). Přidaná hodnota a rentabilita místní produkce však stále zůstává (především ve srovnání s regionálními a celostátními centry) nízká. Podniky jsou nuceny vytvářet tlak na produktivitu práce a modernizovat ze značné části zastaralé technické a technologické vybavení. V souvislosti s celkovým oživením národní ekonomiky a začleňováním do evropských struktur se po letech přehlížení zvýšil zájem velkých, převážně zahraničních společností umísťovat své investice na území Moravskoslezského kraje. Mimořádně vysoká je investice společnosti HYUNDAI v Nošovicích. Korejská firma ve zdejší průmyslové zóně investuje přibližně 31 miliard Kč. Příchod automobilky, kterou doprovází řada asijských subdodavatelů, dále zvyšuje atraktivitu regionu pro cizí investory. Zároveň vzbuzují rozsáhlé investice obavy z dopadů na stav životního prostředí a život obyvatel regionu. Příprava dalších ploch pro podnikání bývá provázána konflikty s některými občanskými organizacemi (např. průmyslové zóny Hnojník – Třanovice, Horní Tošanovice), méně kontroverzí přináší koncept revitalizace nevyužitých objektů a ploch (např. Venkovská podnikatelská zóna Třanovice). Pro další hospodářský rozvoj území je mimořádně důležitá úroveň podnikatelské aktivity místních obyvatel a kvalita místního inovačního prostředí, což je také jedním z cílů SPL.

Sektor služeb navazuje na místní zemědělskou a průmyslovou výrobu a na soustředění obyvatelstva v sídlech. Koncentrace nabídky je závislá na velikosti sídel. Venkovská sídla jsou charakteristická místy nižší nabídkou služeb (zejména pro obyvatelstvo), nabídka v okolních sídlech městského typu je s ohledem na regionální podmínky uspokojivá. V závislosti na nutnosti změn hospodářské struktury, ale také na investičních možnostech místních podnikatelských subjektů se sektor služeb po roce 1989 pozitivně rozvíjel, ale v současné době se jeho rozvoj zpomalil. Silnou konkurenci místním poskytovatelům služeb tvoří nabídka blízkých měst, především pak síla rychle se rozvíjející sítě hyper a supermarketů. Rozvoj služeb je také předmětem SPL.

V území Pobeskydí existují příhodné podmínky pro **rozvoj cestovního ruchu**. V České republice trvale roste zájem turistů o domácí destinace, oblast Moravskoslezských Beskyd patří přitom mezi nejatraktivnější turistické cíle v zemi. Nachází se zde několik významných středisek cestovního ruchu, například Ostravice, Bílá, Čeladná, Komorní Lhotka nebo Morávka. Možnosti rekreace dále rozšiřují přehradní nádrže Žermanice a Těrlicko, které jsou s oblibou využívány mimo jiné k vodním sportům. Pro další rozvoj cestovního ruchu, jenž se zaměřuje na využití místních kulturních a přírodních zajímavostí, jsou nutné rozsáhlé investice zvyšující kvalitu poskytovaných služeb. Infrastruktura cestovního ruchu a volného času dosud není dostatečně rozvinuta a chybí dostatek informací o jejich možnostech. I v této oblasti je značný potenciál projektů pro realizaci SPL.

- **Jiné zdroje**

Obrovský zdroj projektů pro realizaci SPL představuje **technická infrastruktura** obcí. Vybavenost území technickou infrastrukturou se liší dle jednotlivých obcí. Negativní situace převládá s podílem domů napojených na kanalizační síť. V regionu Pobeskydí je takto napojeno pouze 22 % domů, průměrná hodnota napojení v celé České republice přitom činí 43 % domů. Rozvod pitné vody je zajištěn u naprosté většiny domů (98 %), ústředním topením je vybaveno 86 % domů (oproti 60 % v celé ČR). Plynofikace obcí probíhala především v průběhu devadesátých let minulého století, vzhledem k členitému terénu a značným vzdálenostem mezi jednotlivými obydlími zůstala značná část domů neplynofikována. V obcích Bílá, Lhotka, Stará Ves nad Ondřejnicí, Staré Hamry a Vělopolí se k plynofikaci nepřikročilo. Neplynofikované domy představují potenciál pro zavádění alternativních způsobů vytápění, především biomasou. Správcem inženýrských sítí v regionu Pobeskydí jsou Energetická společnost ČEZ, a.s. (dodávky elektrické energie), Telefónica O2 Czech Republic, a.s. (sítě telekomunikačního vedení),

Severomoravské vodárny a kanalizace a.s. (sítě vodovodů a kanalizací) a Severomoravská plynárenská, a.s. (dodávky plynu). V této oblasti jsou potenciálními žadateli především jednotlivé obce.

Sociální infrastruktura spočívající v nabídce zdravotnických, školských, sociálních a jim podobných zařízení a služeb, představuje velmi vhodný zdroj projektů pro realizaci SPL. V roce 2007 se na území Pobeskydí nacházelo celkem 48 základních škol (z toho 17 jednostupňových). Ve třinácti obcích základní škola chybí. Mateřské školy byly k dispozici ve 44 obcích regionů, celkový počet mateřských škol byl 56. V devíti obcích se nenacházela žádná mateřská škola. Střední školství je v regionu zastoupeno dvěma školami ve Frýdlantě nad Ostravicí a v Bílé. Většina studentů regionu navštěvuje některou ze středních škol v blízkých městech Třinci, Českém Těšíně, Frýdku-Místku, Havířově nebo Ostravě. Zajímavou perspektivu představuje využití stávajících školních zařízení pro potřeby komunitního vzdělávání. Alespoň jedno zařízení zdravotní péče se nachází v 38 obcích regionu. Náročnou odbornou péči poskytují nemocnice v okolních městech (Frýdek-Místek, Ostrava, Český Těšín, Havířov, Třinec). Zařízení sociální péče se nacházejí v 15 obcích regionu. V regionu působí řada neziskových organizací věnujících se práci pro sociálně potřebné osoby, jež jsou potenciálními žadateli v rámci realizace SPL.

Stav **dopravní infrastruktury** představující síť místních komunikací, včetně chodníků, mostků, lávek, parkovišť a dopravního značení je v obcích neustále řešenou problematikou vyžadující finanční zdroje nad rámec jejich běžných rozpočtů. Přes značnou hustotu místních komunikací vyžaduje většina z nich rekonstrukce a zvýšení kvality povrchů. Potenciálními žadateli v této oblasti jsou obce v působnosti MAS Pobeskydí.

Vnitřní zdroje a potenciál území pro realizaci SPL v období 2007 – 2013 jsou kapacitně větší než možnosti, které samotný SPL vytváří. MAS Pobeskydí eviduje připravované rozvojové projekty obcí i jiných subjektů, které samotné představují kapacitu pro realizaci SPL na mnoho let dopředu (déle než do roku 2013).

5. SWOT analýza

5.1 Vymezení SWOT analýzy

- **Silné stránky**

	Silné stránky (S)
1	Atraktivní prostředí a pestrá struktura kulturní krajiny stimulující cestovní ruch
2	Strategicky výhodná poloha vůči hlavním dopravním tahům, blízkým městům a hranicím s Polskem a Slovenskem
3	Existující zkušenosti a dostatečné odborné kapacity pro přípravu a realizaci rozvojových strategií a rozvojových projektů
4	Zlepšující se životní prostředí a dobré podmínky pro bydlení (obecně), včetně dostupnosti základní technické a sociální infrastruktury (ve středně velkých a větších sídlech a v sídlech s koncentrovanou zástavbou)
5	Dobrá propustnost krajiny dopravními sítěmi, včetně turistických stezek a cyklotras
6	Dostatek volných ploch a objektů pro privátní i veřejnou investiční činnost
7	Existující zkušenosti s aplikací metody LEADER
8	Bohatství kulturního dědictví a tradic
9	Tradice hospodaření na půdě i v méně příznivých oblastech
10	Malý výskyt sociálně-patogenních jevů

11	Zvyšující se význam nestátních neziskových organizací a dobrovolných svazků obcí
12	Zachovalé mezilidské vztahy a tradice spolupráce mezi obyvateli
13	Dostatečný potenciál zemědělské půdy a pracovních sil pro zemědělství a lesnictví

- Slabé stránky**

	Slabé stránky (W)
1	Nízká akumulace kapitálu a chronický nedostatek finančních prostředků v hospodářství, veřejné správě i v neziskovém sektoru
2	Nízká úroveň vybavení sítěmi technické a sociální infrastruktury a vysoké náklady na jejich pořízení, provoz a údržbu, především v oblastech s rozptýlenou slezskou zástavbou
3	Špatný technický stav mnoha objektů a ploch v obcích
4	Horší dopravní dostupnost ve srovnání s městy, především nižší kvalita povrchu pozemních komunikací a horší dostupnost veřejnou dopravou, špatná dopravní dostupnost regionu
5	Nedostatečné zastoupení v politických a správních orgánech vyšší úrovně
6	Převažující nízká rentabilita a přidaná hodnota místního hospodářství a jeho struktura, nízká produktivita práce a zastaralé technické a technologické vybavení
7	Vysoká nezaměstnanost, její negativní struktura a nedostatek pracovních příležitostí na jedné straně, nedostatek kvalifikovaných pracovních sil pro některá odvětví na druhé straně
8	Nízká míra participace občanů na rozhodování
9	Negativní demografická struktura (především věková a vzdělanostní) a dynamika
10	Nedostatečná infrastruktura cestovního ruchu a volného času a nedostatek informovanosti o jejich možnostech
11	Vysoká závislost zemědělského sektoru na dotacích
12	Pomalejší postup zavádění moderních komunikačních a informačních technologií a málo rozvinuté a málo využívané služby celoživotního vzdělávání a poradenství
13	Existence lokalit se zhoršeným stavem životního prostředí v souvislosti s úpadkem nebo změnami některých forem využití krajiny (zejména v zemědělství a lesnictví)
14	Nevyřešené majetkové vztahy a převažující nájemní vztahy k půdě
15	Existence konfliktů a špatná komunikace mezi některými aktéry rozvoje venkova při přípravě a realizaci rozvojových záměrů
16	Negativní image části oblasti (především severní části zasahující na Ostravsko)
17	Nedostatečné využívání výsledků vědy a výzkumu, pomalý postup zavádění inovací v hospodářství, veřejné správě i v neziskovém sektoru

- Příležitosti**

	Příležitosti (O)
1	Zájem o bydlení na venkově ze strany především solventních rodin s malými dětmi
2	Trvale rostoucí zájem návštěvníků a turistů o domácí destinace
3	Rostoucí zájem společnosti o ochranu životního prostředí a krajiny
4	Odstraňování bariér spojených s existencí státních hranic, pokračující evropská integrace

5	Rostoucí zájem o zdravý životní styl a o kvalitní a bezpečné potraviny
6	Probíhající a plánované rozsáhlé investice do dopravní a technické infrastruktury ze strany veřejného sektoru a investice soukromého podnikatelského sektoru (průmyslové zóny)
7	Rostoucí poptávka po zavádění alternativních (obnovitelných) zdrojů energií
8	Posilování významu metody LEADER pro rozvoj venkova
9	Existence systému podpor rozvojových projektů a budování kapacit pro jejich přípravu a realizaci
10	Rostoucí zájem společnosti na posílení alternativních funkcí zemědělství a mimoprodukčních funkcí lesa
11	Oživení a měnící se struktura národního a regionálního hospodářství
12	Existence zdrojů informací o pozitivních příkladech a dobrých zkušenostech v oblasti zemědělství a rozvoje venkova
13	Existence zdrojů informací o pozitivních příkladech a dobrých zkušenostech v oblasti zemědělství a rozvoje venkova

- **Ohrožení**

	Ohrožení (T)
1	Nedostatek finančních prostředků na realizaci opatření na venkově
2	Legislativní bariéry a nevhodně nastavený právní a administrativní systém a systém technických norem
3	Konflikty rozvojových záměrů s požadavky na udržitelný rozvoj obcí a ochranu přírody a krajiny nebo s individuálními zájmy jednotlivců a jejich organizací
4	Pokračující oslabování pozice venkova v systému řízení státu a nestabilita tohoto systému
5	Nestabilita zemědělského sektoru a ztráta možností získání dotací
6	Pokračující oslabování na venkově tradičně silných mezilidských vztahů
7	Pokračující a prohlubující se negativní demografické trendy, růst rozdílů v životní úrovni a riziko zvýšení kriminality v souvislosti s přílivem nových obyvatel
8	Neochota významných aktérů ze strany podnikatelských, neziskových a veřejných subjektů shodnout se na konsensu ohledně podoby venkova a kooperovat při projektech s potenciálně pozitivními dopady
9	Změny klimatu a s tím související extrémní klimatické jevy (záplavy, vichřice, sucho, extrémní teploty)
10	Ztráta tvářnosti venkovské krajiny v důsledku urbanisticky a architektonicky nekonceptní nové výstavby
11	Organizační a finanční nepřípravenost na využití prostředků z EU
12	Pokračování procesu ekonomické a kulturní globalizace a prohlubování závislosti regionu na vnějších zdrojích
13	Zhoršení stavu životního prostředí
14	Snížení podílu trvale bydlících obyvatel na venkovské populaci
15	Ztráta ekonomické konkurenceschopnosti regionu, státu

Metodou koincidenční matice byly konfrontovány charakteristiky vnitřního prostředí regionu (silné a slabé stránky) s jeho vnějším prostředím (příležitostmi a ohroženími). Cílem této analýzy bylo nalézt odpovědi na otázku prostřednictvím kterých silných stránek nebo odstraněním kterých slabých stránek lze využít dané příležitosti nebo vyhnout se existujícím ohrožením. Silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení s nejvyššími bodovými hodnotami (dále jsou uvedeny sestupně dle důležitosti) jsou z hlediska orientace

této strategie nejperspektivnější (vykazují nejvyšší míru koincidence s jinými body SWOT analýzy) a je třeba se na ně při formulaci opatření zvláště zaměřit.

Z hlediska možností zhodnocení příležitostí a vyhnutí se ohrožením byly jako **nejvýznamnější** identifikovány následující **silné stránky**:

- 3 Existující zkušenosti a dostatečné odborné kapacity pro přípravu a realizaci rozvojových strategií a rozvojových projektů
- 7 Existující zkušenosti s aplikací metody LEADER
- 6 Dostatek volných ploch a objektů pro privátní i veřejnou investiční činnost
- 4 Zlepšující se životní prostředí a dobré podmínky pro bydlení (obecně), včetně dostupnosti základní technické a sociální infrastruktury (ve středně velkých a větších sídlech a v sídlech s koncentrovanou zástavbou)
- 11 Zvyšující se význam nestátních neziskových organizací a dobrovolných svazků obcí

Z hlediska možností zhodnocení příležitostí a vyhnutí se ohrožením byly jako **největší** překážky identifikovány následující **slabé stránky**:

- 1 Nízká akumulace kapitálu a chronický nedostatek finančních prostředků v hospodářství, veřejné správě i v neziskovém sektoru
- 5 Nedostatečné zastoupení v politických a správních orgánech vyšší úrovně
- 7 Vysoká nezaměstnanost, její negativní struktura a nedostatek pracovních příležitostí na jedné straně, nedostatek kvalifikovaných pracovních sil pro některá odvětví na druhé straně
- 6 Převažující nízká rentabilita a přidaná hodnota místního hospodářství a jeho struktura, nízká produktivita práce a zastaralé technické a technologické vybavení
- 3 Špatný technický stav mnoha objektů a ploch v obcích

Z hlediska využitelnosti prostřednictvím stávajících silných stránek a odstranění slabých stránek byly jako **nejvýznamnější příležitosti** identifikovány:

- 6 Probíhající a plánované rozsáhlé investice do dopravní a technické infrastruktury ze strany veřejného sektoru a investice soukromého podnikatelského sektoru (průmyslové zóny)
- 9 Existence systému podpor rozvojových projektů a budování kapacit pro jejich přípravu a realizaci
- 1 Zájem o bydlení na venkově ze strany především solventních rodin s malými dětmi
- 2 Trvale rostoucí zájem návštěvníků a turistů o domácí destinace
- 11 Oživení a měnící se struktura národního a regionálního hospodářství

Z hlediska možnosti eliminace prostřednictvím stávajících silných stránek a odstranění slabých stránek byla jako **nejvýznamnější ohrožení** identifikována:

- 1 Nedostatek finančních prostředků na realizaci opatření na venkově
- 15 Ztráta ekonomické konkurenceschopnosti regionu, státu
- 14 Snížení podílu trvale bydlících obyvatel na venkovské populaci
- 5 Nestabilita zemědělského sektoru a ztráta možností získání dotací
- 12 Pokračování procesu ekonomické a kulturní globalizace a prohlubování závislosti regionu na vnějších zdrojích

5.2 Metodika SWOT analýzy

- **Metoda stanovení jednotlivých bodů**

Metodika SWOT analýzy uceleným způsobem integruje poznatky získané standardními analytickými postupy. Jednotlivé body SWOT analýzy byly stanoveny na základě analýzy území zpracované v kap. 4. Na veřejných pracovních setkáních byly dotazníkovou metodou vytipovány jednotlivé body zástupci veřejnosti, členy MAS a jeho pracovním týmem. Poté bylo stanoveno pořadí bodů percepční metodou, tzn. že odráží hodnotový žebříček osob, které na území Pobeskydí žijí nebo pracují.

- **Zdroje informací**

Zdroji informací pro zpracování SWOT byly:

- SWOT analýza uvedená v programovém dokumentu Program rozvoje venkova ČR na období 2007 - 2013 jako inspirace pro formulaci jednotlivých bodů,
- SWOT analýzy uvedené ve strategiích rozvoje jednotlivých mikroregionů v území působnosti MAS Pobeskydí z let 1999 až 2001, které byly posouzeny z hlediska jejich trvání a platnosti v současné době,
- nové znalosti a zkušenosti zpracovatelů SPL, odborníků zabývajících se rozvojem venkova a účastníků veřejných jednání.

6. Strategie

6.1 Priority a cíle

- **Priority a cíle SPL, jejich specifičnost pro území v působnosti MAS**

Priority, opatření a cíle pro celé území v působnosti MAS Pobeskydí jsou komplexně stanoveny v integrované strategii území „Strategie rozvoje Pobeskydí“. Do tohoto SPL byly převzaty pouze ty, u kterých lze nejlépe uplatnit metodu Leader a které lze podpořit z Programu rozvoje venkova, osy IV s přihlédnutím ke konkrétním podmínkám v území.

Priority a cíle SPL i integrované strategie území jsou soustředěny do tří problémových okruhů, jak je uvedeno v následující tabulce:

Problémové okruhy

Problémový okruh 1	Společnost (sociální pokrok) Harmonický rozvoj lidských zdrojů, místní společnosti a kultury
Problémový okruh 2	Hospodářství (ekonomický růst) Trvale udržitelný hospodářský rozvoj regionu
Problémový okruh 3	Životní prostředí a infrastruktura (environmentální správa) Růst kvality životního prostředí a životních podmínek obyvatel

Rozvojové aktivity jednotlivých problémových okruhů, jejich průniky, vzájemné působení a filosofii udržitelného rozvoje znázorňuje následující grafické schéma:



Dále následují priority a opatření, které byly vybrány z integrované strategie území pro podporu v rámci opatření IV.1.2 Programu rozvoje venkova s uvedením opatření/podopatření PRV, prostřednictvím nichž budou podpořeny projekty pro realizaci SPL a která budou využita v příslušných Fichích.

Problémový okruh 1 – vybrané priority, opatření a cíle

1.1 Priorita: Rozvoj bydlení a kvality bydlení v regionu

Hlavní cíl: Vytvořit podmínky pro rozvoj bydlení a kvality bydlení v regionu

Specifika: Atraktivní krajina pro výstavbu rodinných domů, rozptýlená slezská zástavba, vysoké náklady na infrastrukturu, zájem o výstavbu rodinných sídel v Pobeskydí, potřeba ovlivnit strukturu obyvatelstva, zájem o ekologické bydlení, převažující nižší úroveň vybavení sociálními službami a zařízeními pro trávení volného času

1.1.1 Opatření: Rozvoj služeb pro obyvatele

Specifické cíle: Zlepšení základních služeb a rozvoj investic zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí

Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech

Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit

Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.2 Občanské vybavení a služby

Zahrnuto do Fiche č. 1 – Občanská vybavenost

1.2 Priorita: Rozvoj sociální infrastruktury

Hlavní cíl: Doplnit a zkvalitnit síť sociální infrastruktury

Specifika: Potřeba modernizace školských a vzdělávacích zařízení, potřeba zlepšené přístupu k výkonným informačním technologiím a zavádění informačních sítí, výskyt chátrajících objektů a zanedbaných ploch, nedostatek a nízká kvalita sportovních, kulturních a společenských zařízení, málo zařízení a ploch s bezbariérovým přístupem, zvyšující se počet obyvatel v seniorském věku a potřeby řešit péči o starší občany

- 1.2.1 Opatření: Vytváření podmínek pro kvalitní vzdělávání
 Specifické cíle: Zlepšení základních služeb a rozvoj investic zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.2 Občanské vybavení a služby
 Zahrnuto do Fiche č. 1 – Občanská vybavenost
- 1.2.2 Opatření: Rozvoj sportovní a kulturní infrastruktury
 Specifické cíle: Zlepšení základních služeb a rozvoj investic zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.2 Občanské vybavení a služby
 Zahrnuto do Fiche č. 1 – Občanská vybavenost
- 1.2.3 Opatření: Doplnění a zkvalitnění zařízení sociálních služeb
 Specifické cíle: Zlepšení základních služeb a rozvoj investic zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.2 Občanské vybavení a služby
 Zahrnuto do Fiche č. 1 – Občanská vybavenost
- 1.3 Priorita: Občanská společnost a tradice života na vesnici
 Hlavní cíl: Rozvinout občanskou společnost a obnovit tradice života na vesnici
 Specifika: Snaha uchovat místní kulturní dědictví a tradice podporuje soudržnost regionu a posiluje vazby mezi obyvateli
- 1.3.1 Opatření: Uchování místního kulturního dědictví a tradic
 Specifické cíle: Rozvoj investic zajišťující vyšší atraktivitu venkovských oblastí
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.2 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova
 Zahrnuto do Fiche č. 2 – Kulturní dědictví a tradice

Problémový okruh 2 – vybrané priority, opatření a cíle

- 2.1 Priorita: Rozvoj malého a středního podnikání
 Hlavní cíl: Zlepšit podmínky pro podnikání v regionu
 Specifika: Těžké podmínky pro podnikání v zemědělství, zastaralé technické a technologické vybavení zemědělských podniků, nízká ekologická stabilita lesů a jejich ekonomické a celospolečenské funkce, značný potenciál pro podnikání v cestovním ruchu a v agroturistice, nízká úroveň propagace a vzájemné provázanosti služeb v cestovním ruchu, potřeba posílení diverzity místního hospodářství především v tradičních výrobních odvětvích a řemeslech, rozvoj podnikání v návaznosti na aktivity společnosti Hyundai, nedostatečné služby pro obyvatele zejména v menších obcích

- 2.1.1 Opatření: Rozvoj zemědělského podnikání
 Specifické cíle: Zvýšení konkurenceschopnosti
 Podpora z opatření/podopatření PRV: I.1.1.1 Modernizace zemědělských podniků
 Zahrnuto do Fiche č. 3 – Rozvoj zemědělského podnikání
- 2.1.2 Opatření: Cestovní ruch
 Specifické cíle: Různorodost venkovské ekonomiky
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.1.3.2 Ubytování, sport
 Zahrnuto do Fiche č. 4 – Cestovní ruch

Problémový okruh 3 – priority, opatření a cíle

- 3.1 Priorita: Rozvoj dopravní infrastruktury
 Hlavní cíl: Modernizovat a rekonstruovat dopravní sítě a omezovat negativní vlivy dopravy
 Specifika: Značné zvýšení dopravní zátěže v souvislosti s výstavbou továrny společnosti Hyundai, potřeba zvýšení dopravní bezpečnosti, výstavba rychlostní komunikace R48 a dálnice D47, špatná kvalita místních komunikací i silnic vyšší třídy
- 3.1.1 Opatření: Rozvoj a údržba komunikací
 Specifické cíle: Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic
 Zahrnuto do Fiche č. 5 – Životní prostředí a infrastruktura
- 3.1.2 Opatření: Omezování negativních vlivů dopravy a zvyšování bezpečnosti
 Specifické cíle: Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic
 Zahrnuto do Fiche č. 5 – Životní prostředí a infrastruktura
- 3.2 Priorita: Rozvoj technické infrastruktury
 Hlavní cíl: Rozšiřovat a modernizovat vodohospodářskou infrastrukturu a optimalizovat odpadové hospodářství
 Specifika: Nepřístupný horský terén a rozptýlená slezská zástavba, nedostatek čistíren odpadních vod s kanalizací, špatný stav vodovodních řadů, několikanásobné zvyšování počtu obyvatel v turistické sezóně v rekreačních oblastech a s tím související produkce odpadů
- 3.2.1 Opatření: Rozvoj vodohospodářské infrastruktury
 Specifické cíle: Zlepšení základních služeb a rozvoj investic zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí
 Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
 Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic
 Zahrnuto do Fiche č. 5 – Životní prostředí a infrastruktura

- 3.3 Priorita: Zlepšování vzhledu sídel
- Hlavní cíl: Zlepšení celkového vzhledu obcí a zvýšení jejich atraktivity pro návštěvníky a obyvatele
- Specifika: V regionu se nachází řada objektů a ploch, jež v průběhu času ztratily svá původní využití, snižují estetickou hodnotu lokality a ztěžují její další rozvoj. Zchátralé objekty nebo zanedbávané plochy často zabírají cenné prostory, které by mohly být využity smysluplněji.
- 3.3.1 Opatření: Revitalizace veřejných prostranství a zlepšování vzhledu sídel
- Specifické cíle: Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
- Podpora z opatření/podopatření PRV: III.2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic
- Zahrnuto do Fiche č. 5 – Životní prostředí a infrastruktura

- **Vztah SPL ke struktuře PRV**

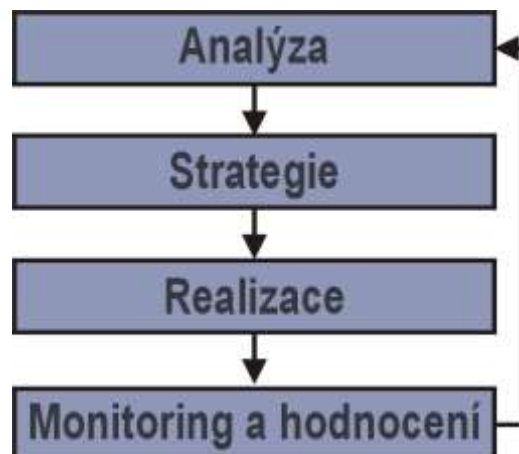
Přehled vybraných os/opatření/podopatření z PRV implementovaných v rámci SPL

- I.1.1.1 Modernizace zemědělských podniků - implementováno do následujících opatření SPL:
- 2.1.1 Rozvoj zemědělského podnikání
- III.1.3.2 Ubytování, sport - implementováno do následujících opatření SPL:
- 2.1.2 Cestovní ruch
- III.2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic - implementováno do následujících opatření SPL:
- 3.1.1 Rozvoj a údržba komunikací
 - 3.1.2 Omezování negativních vlivů dopravy a zvyšování bezpečnosti
 - 3.2.1 Rozvoj vodohospodářské infrastruktury
 - 3.3.1 Revitalizace veřejných prostranství a zlepšování vzhledu sídel
- III.2.1.2 Občanské vybavení a služby – implementováno do následujících opatření SPL:
- 1.1.1 Rozvoj služeb pro obyvatele
 - 1.2.1 Vytváření podmínek pro kvalitní vzdělávání
 - 1.2.2 Rozvoj sportovní a kulturní infrastruktury
 - 1.2.3 Doplnění a zkvalitnění zařízení sociálních služeb
- III.2.2 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova – implementováno do následujících opatření SPL:
- 1.3.1 Uchování místního kulturního dědictví a tradic

6.2 Způsob dosahování cílů a priorit

- **Způsob naplnění cílů a priorit**

SPL má charakter integrovaného projektu. Jeho cíle a priority budou naplňovány realizací dílčích aktivit, které budou mít charakter samostatných projektů a budou v souladu s tímto SPL. Dosažení cílů SPL závisí na realizaci a vzájemné obsahové i časové souvztažnosti jednotlivých dílčích projektů. Stěžejní úlohu v tomto směru bude plnit Místní akční skupina Pobeskydí, která bude celý proces iniciovat a koordinovat. Fáze tohoto procesu jsou znázorněny v následujícím schématu:



- **Dopady a přínosy SPL v dlouhodobější perspektivě**

Dlouhodobost a udržitelnost projektů i po ukončení jejich financování je zaručena jednak podmínkami pro jejich přijatelnost stanovených v jednotlivých Fichích, dále pak jejich pečlivým výběrem a zejména monitoringem, který bude prováděn i po ukončení financování projektů. Celkový dlouhodobý dopad a přínos SPL spočívá jednak v materiálních hodnotách, které vzniknou při realizaci jednotlivých projektů, ve zlepšení životního prostředí při realizaci projektů s tímto předmětem, ale zejména pak v navázaném partnerství, spolupráci a nabytých zkušenostech, které budou v území využity i po ukončení financování SPL. Integrovaná strategie území Pobeskydí s názvem „Strategie rozvoje Pobeskydí“ má stanoveny mechanismy, které při jejich uplatňování aktéry rozvoje venkova a zejména pak veřejné správy, zaručují, že strategické plánování se stane nedílnou součástí činnosti samosprávných orgánů. Platnost integrované územní strategie není striktně časově omezena a její obsah bude neustále aktualizován na základě výsledků monitoringu, jak to znázorňuje schéma uvedené v předchozím odstavci.

- **Soulad cílů a priorit s trvale udržitelným rozvojem**

Evropský parlament definoval udržitelný rozvoj jako „zlepšování životní úrovně a blahobytu lidí v mezích kapacity ekosystémů při zachování přírodních hodnot a biologické rozmanitosti pro současné a příští generace.“

Ve vymezeních tohoto strategického plánu je udržitelný rozvoj charakterizován jako společný průnik množin aktivit tří problémových okruhů, tj. „Společnost“, „Hospodářství“ a „Životní prostředí a infrastruktura“, které jsou specifikovány v kap. 6.1 (viz též grafické schéma ve stejné kapitole). To znamená, že aktivity realizované v rámci jednoho problémového okruhu musí respektovat a nesmí být v protikladu s aktivitami realizovanými v rámci ostatních dvou problémových okruhů. Na tomto principu byly stanoveny priority a cíle a dále odpovídající alokace prostředků pro jejich realizaci. Jejich naplňování v praxi s uplatněním principů udržitelného rozvoje budou zajišťovat zejména MAS a v ní zastoupení členové výběrem vhodných projektů a důsledným monitoringem jejich realizace. Struktura členů MAS, strategický plán a principy iniciativy typu LEADER zaručují vyrovnanost zájmů ve všech problémových okruzích, což ve svém důsledku představuje záruku udržitelného rozvoje venkova v území působnosti MAS při postupné realizaci SPL.

6.3 Zapojení inovačních prvků

- **Změny oproti dosavadní praxi řešení místních problémů**

Nejvýraznější změnou oproti dosavadní praxi řešení místních problémů je, že místní aktéři rozvoje venkova se přímo podílí na rozhodování o strategii a volbě cílů a priorit v území své působnosti. Výsledkem tohoto úsilí je integrovaná strategie území „Strategie rozvoje Pobeskydí“, ze které vychází i tento strategický plán. Nutno však poznamenat, že tato změna již probíhá od roku 2004, kdy byla založena MAS Pobeskydí, která přinesla do regionu nové možnosti podpory projektů z programů typu LEADER. Tato změna rovněž spočívá ve skutečnosti, že se na místní úrovni prostřednictvím partnerů sdružených v MAS rozhoduje o tom, které projekty budou finančně podpořeny. Výrazně pozitivním prvkem této změny je rozvoj partnerství mezi veřejným a neveřejným sektorem a to nejen v místní akční skupině jako samostatném subjektu, ale zejména v aktivitách iniciovaných SPL a integrovanou strategií území, jež se vyznačují vysokou mírou spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem. Dochází tak k propojování zájmů samospráv, podnikatelů, neziskových organizací i občanů a posílení jejich souměřitelnosti k danému území.

- **Výčet inovačních aktivit**

Strategický plán Leader a integrovaná strategie území vytvářejí prostor pro podporu inovačních aktivit. Podporovány budou zejména následující inovační aktivity:

- a) uvedení na trh nových výrobků a služeb, které odrážejí specifickou území – biomasa k energetickým účelům, služby v agroturistice, turistické atrakce, výrobky obnovených tradičních řemesel, výrobky ekologického zemědělství a potravinářství (biovýrobky), nové služby pro rodiny s dětmi, nové služby pro seniory;
- b) netradiční způsoby řízení a zapojení místního obyvatelstva v rozhodovacím procesu a realizaci projektů – vlastní metoda Leader a působnost MAS, společné rozvojové projekty, veřejná projednávání projektů a jejich ukázky, komunitní plánování, místní agenda 21, marketingové řízení;
- c) zavádění nových metod při využívání potenciálu území - kombinace a propojení ekonomických sektorů, které byly doposud tradičně oddělené, propojení zemědělské výroby a těžby dřeva se subjekty zajišťující dodávky tepla, výrobci kotlů a dalších zařízení na biomasu; propojení zemědělské výroby se subjekty poskytující služby nejrůznějšího charakteru v oblasti cestovního ruchu, vytváření klastrů, mezisektorová spolupráce;
- d) nové akce či aktivity prováděny v území poprvé – zavádění nových tradic, technologií a postupů (nové technologie šetrné k životnímu prostředí, nové technologie zaměřené na úspory energie a využívající místní zdroje).

- **Způsob využití místního potenciálu k inovacím**

Inovační aktivity jsou podmíněny vhodnými podmínkami vytvářejícími potenciál k inovacím. Vysokou zalesněností území a neobdělávanou půdu lze využít pro získávání biomasy pro energetické účely a posílit tak multifunkční zemědělství. V území má sídlo Klastř pro obnovitelné zdroje energie Moravskoslezského kraje, který sdružuje nejrůznější subjekty, vytváří potenciál pro nové formy využití energie i nové formy spolupráce a podnikání v této oblasti. Území má značný potenciál pro cestovní ruch daný zejména pohořím Beskyd a přehradními nádržemi. Ten lze využít pro nové atrakce cestovního ruchu, dále pak pro vytváření sítí subjektů poskytující služby pro turisty, jakožto inovačního prvku, který doposud v regionu není. Vhodné je rovněž využití místního institucionálního potenciálu, např. pro vytvoření sítě poradenských služeb.

- **Způsoby přínosu, účinnosti a udržitelnosti inovací a inovačních postupů na území MAS**

Základním inovačním přístupem k rozvoji venkovské oblasti v působnosti MAS využitím metody LEADER. Vzhledem k tomu, že MAS má s touto metodou značné zkušenosti z předcházejících let, a že MAS vytvořila dostatečné zázemí pro uplatnění této metody, je zabezpečena udržitelnost uplatnění metody

LEADER i do budoucna. Udržitelnost, účinnost a přínosy inovací uvedených v předcházejících odstavcích se opírá zejména o aktivity obcí a svazků obcí spočívající v organizování veřejných akcí, veřejných zasedání zastupitelstev, iniciativách školy obnovy venkova, společné účasti obcí na rozvojových projektech zastřešené jednotlivými dobrovolnými svazky obcí, podpoře zájmových spolků atd. Konkrétní přínosy, účinnost a udržitelnost inovací bude průběžně monitorována místní akční skupinou při realizaci projektů naplňujících cíle tohoto SPL.

Inovační aktivity na území v působnosti MAS přinesou lepší využití potenciálu území, vytváření nových pracovních míst, zatraktivnění celého území zejména pro cestovní ruch a bydlení a ve svém důsledku zlepšení celkové ekonomické situace.

6.4 Finanční plán

- Rozvržení finančních prostředků do let**

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Celkem
% z přidělené částky	16	21	23	13	13	14	100

Zdůvodnění: Při střednědobém hodnocení realizace SPL v roce 2011 bylo analyzováno plánované a skutečné rozvržení finančních prostředků do jednotlivých let. V době zpracování SPL v roce 2007 nebyl znám způsob, jak bude prováděna alokace na jednotlivé MAS a ani celková výše finančních prostředků na celé období. Došlo ke zpoždění spuštění PRV, takže prostředky původně alokované na rok 2007 byly rozděleny do let 2009 a 2010. V roce 2008 bylo na opatření IV.1.2 alokováno cca 12,498 mil. Kč, v roce 2009 cca 16,663 mil. Kč v roce 2010 cca 17,803 mil. Kč. Za předpokladu, že alokace na celé období 2007 – 2013 bude cca 78 mil. Kč vychází odhadované rozvržení finančních prostředků do let tak, jak je vyčísleno ve výše uvedené tabulce. Jedná se o odhad.

- Rozvržení finančních prostředků mezi Fiche na období 2007 - 2013**

Číslo Fiche	Název Fiche	% z přidělené částky
1	Občanská vybavenost	44
2	Kulturní dědictví a tradice	10
3	Rozvoj zemědělského podnikání	10
4	Cestovní ruch	6
5	Životní prostředí a infrastruktura	30

Zdůvodnění: Původní rozvržení finančních prostředků mezi Fiche bylo provedeno dle výsledků analýz projektů v programech typu LEADER, které MAS Pobeskydí doposud administrovala a dle záměrů, které byly zjištěny při veřejných projednáváních integrované strategie území v působnosti MAS. Rovněž bylo přihlédnuto k tzv. zásobníku projektů, který MAS Pobeskydí dlouhodobě vede ve své databázi. Konečné stanovení finančních prostředků bylo schváleno valnou hromadou MAS a je výsledkem konsensu všech členů MAS.

Rozvržení finančních prostředků mezi Fiche bylo aktualizováno v roce 2011 (viz výše uvedená tabulka) po střednědobém hodnocení plnění SPL z následujících důvodů:

Skutečné rozvržení do fichí se oproti původnímu částečně lišilo a bylo způsobeno jednak nemožností realizace projektů za podpory jiných dotačních zdrojů, jednak vlivem vysoké medializace Programu rozvoje venkova a vzrůstající aktivity představitelů převážně obcí, což se odrazilo zejména v převisu požadavků na fiche č. 1 – Občanská vybavenost a na fiche č. 5 - Životní prostředí a infrastruktura. V obou těchto fichích jsou žadateli převážně obce a svazky obcí. Naopak nedočerpávání alokovaných prostředků ve fichích č. 3 – Rozvoj zemědělského podnikání a č. 4 - Cestovní ruch je způsobeno nedostatečnými

možnostmi podnikatelských subjektů zajistit požadované spolufinancování, v mnoha případech až 60 % z výdajů, na které může být poskytnuta dotace, problémy se získáváním úvěru na předfinancování a dále značným omezením možných žadatelů.

Předpoklad rozvržení finančních prostředků mezi Fiche na období 2011 – 2013:

Číslo Fiche	Název Fiche	% z přidělené částky
1	Občanská vybavenost	45
2	Kulturní dědictví a tradice	10
3	Rozvoj zemědělského podnikání	11
4	Cestovní ruch	11
5	Životní prostředí a infrastruktura	23

6.5 Integrovaná strategie území (celková strategie)

• **Stručný popis, cíle a záměry**

SPL je součástí integrované strategie území v působnosti MAS Pobeskydí, která má název „Strategie rozvoje Pobeskydí“. Tato integrovaná strategie vznikla v roce 2007 ve spolupráci veřejné a soukromé sféry a zabývá se komplexně všemi oblastmi problémů a rozvoje území. Jsou v ní obsaženy i oblasti přijatelné po podporu z jiných zdrojů než je Program rozvoje venkova. Pro podporu aktivit uvedených v integrované strategii lze kromě Programu rozvoje venkova využít zejména Regionálního operačního programu NUTS II Moravskoslezsko, ale i dalších operačních programů, resp. jiných dotačních titulů.

Obsah Strategie rozvoje Pobeskydí se člení na následující hlavní části: „Profil území“, „Souhrnná SWOT analýza“, „Strategická vize rozvoje území“, „Strategie rozvoje území“ a „Plán realizace strategie“.

Strategie rozvoje Pobeskydí je integrovaným projektem celého území, obsahuje podrobnou analýzu výchozího stavu a souhrn navrhovaných řešení. Na tento projekt budou navazovat individuální projekty dílčího významu, které budou zaměřeny jednak na řešení věcné problematiky, týkající se Pobeskydí jako celku a dále pak na řešení problematiky týkající se jednotlivých obcí, podnikatelských subjektů i neziskových organizací, působících v daném území.

Globálním cílem této strategie je zachovat v Pobeskydí atraktivní a zdravé prostředí pro život, práci, odpočinek a trávení volného času místních obyvatel i návštěvníků, adekvátně venkovskému charakteru území a požadavkům třetího tisíciletí.

K dosažení tohoto globálního cíle jsou v integrované strategii stanoveny následující **dílčí cíle**:

- Rozvinout politiku zaměstnanosti aktivizací vnitřních potenciálů regionu na bázi podpory drobného a středního podnikání občanů a subjektů, které do regionu dobré podnikatelské podmínky a příležitosti přilákají.
- Dosáhnout, aby přesvědčení a vůle občanů byly založeny na principu důvěry ve vlastní síly, možnosti a schopnosti, jejichž realizace v podnikatelském prostředí regionu je racionálním zdrojem dobré životní úrovně občanů, jednotlivých obcí a jednoho každého z nich, ať jsou v pozici zaměstnavatelů nebo zaměstnanců.
- Vytvořit v regionu náročné prostředí oprávněné hrdosti každého vlastníka nemovitého majetku, že tento majetek je právě jeho zásluhou ozdobou obce a regionu, a na druhé straně, že je společensky a občansky neúnosné vlastnit zanedbaný, neudržovaný nebo neobdělávaný majetek.
- Zachovat v regionu prostředí a styl vesnického života, pokud nebyl historií narušen, obnovit ty jeho prvky, které minulost narušila, definovat a realizovat moderní filosofii vesnického života,

adekvátní podmínkám třetího tisíciletí v Evropě při akceptování regionálních specifik a vůle občanů, kteří v něm žijí.

- Dosáhnout, aby veškerá půda v regionu měla své vlastníky, kteří ji užívají, udržují nebo obdělávají k prospěchu svému, obecnímu a regionálnímu.
- Vyvolat a vyprovokovat procesy, které by znamenaly principiální restrukturalizaci zemědělských aktivit v regionu, aby vycházely z reálných půdních, krajinných, klimatických a ekologických podmínek regionu na jedné straně a možností reálného trhu a odbytu na straně druhé tak, aby tyto aktivity byly dobrým a trvalým zdrojem obživy části obyvatel regionu při akceptování reálných podmínek členství ČR v EU.
- Přesvědčit obce a převážnou většinu občanů obcí regionu, že naplnění globálního cíle regionu je přínosem a slouží k prospěchu jednotlivých obcí a občanů.

Strategie vychází z potřeb svazků obcí, které na tomto území působí, a současně respektuje i zájmy jednotlivých obcí. Celkovým záměrem integrované strategie je stanovení globálního cíle a strategie rozvoje Pobeskydí spočívající v uplatňování stanovených priorit, které jsou soustředěny do tří **problémových okruhů** s následujícími cíli a záměry:

- Problémový okruh „**Společnost**“ s cílem dosáhnout harmonického rozvoje lidských zdrojů, místní společnosti a kultury. Záměrem je zachování kvalitního životního prostředí, zajištění uspokojování základních potřeb obyvatel, včetně přijatelné úrovně sociálních, vzdělávacích a zdravotních služeb a infrastruktury volného času.
- Problémový okruh „**Hospodářství**“ s cílem dosáhnout udržitelného hospodářského rozvoje regionu. Záměrem je zajistit zdroj obživy a zároveň služby pro uspokojování základních potřeb obyvatel, zajistit údržbu kulturní krajiny, rozvoj cestovního ruchu, transformace a konkurenceschopnost zemědělství a využití brownfieldů.
- Problémový okruh „**Životní prostředí a infrastruktura**“ s cílem dosáhnout růstu kvality životního prostředí a životních podmínek obyvatel. Záměrem je vyvážený rozvoj technické (především vodohospodářské) a dopravní infrastruktury, včetně infrastruktury nakládání s odpady, posílení krajinotvorné funkce zemědělství a lesnictví, zajištění ekologické stability a využívání obnovitelných zdrojů energií.

● **Soulad a souvislost SPL s integrovanou strategií území**

Strategický plán Leader je v přímém souladu s integrovanou strategií území, protože z ní přejímá část konkrétních priorit a opatření aplikovatelných v ose IV - Leader Programu rozvoje venkova a upravuje je tak, aby splňovaly podmínky této osy. SPL je součástí integrované strategie jako jeden z hlavních dílčích projektů integrovaného charakteru pro naplňování jejich cílů.

● **Další rozvojové dokumenty**

Pro rozvoj území v působnosti MAS Pobeskydí byly zpracovány další rozvojové dokumenty strategického charakteru. Některé z nich vznikly ještě před založením MAS z iniciativy nebo za účinné spolupráce jejich zakládajících členů. V nich se již dříve formovalo partnerství subjektů z veřejné a neveřejné sféry a jsou v nich výrazně patrné prvky metody typu Leader. Některých strategických cílů již bylo dosaženo, avšak většina z nich je stále aktuální a v současnosti jsou postupně naplňovány.

Jedná se zejména o následující dokumenty:

- Program podpory řešení zaměstnanosti v mikroregionu obcí povodí Stonávky v okrese Frýdek - Místek, založený na využití objektů zemědělské společnosti TRANAGRO, a.s. Třanovice, vytvořením vesnické průmyslové zóny, Třanovice služby, o.p.s., 1999,
- Průmyslová zóna Hnojník – Třanovice, Třanovice služby, o.p.s., 2000,
- Strategie rozvoje cestovního ruchu v Regionu Beskydy, Beskydské informační centrum (ve spolupráci s Třanovice služby, o.p.s.), 2001

- Integrovaný informační systém mikroregionu obcí povodí Stonávky, Třanovice služby, o.p.s., 2002,
- Pilotní projekt využití biomasy v Pobeskydí, Třanovice služby, o.p.s., 2003,
- Projekt modelové lokality pro občanskou vybavenost využívající OZE na principu centrálního zásobování teplem, MAS Pobeskydí, 2005,
- Vytvoření podmínek pro harmonickou koexistenci průmyslových zón a venkova v Pobeskydí, MAS Pobeskydí, 2006,
- Strategie rozvoje v rámci Koordinačního programu spolupůsobení v mikroregionu Těšínska, Třinecka, Jablunkovska, Agentura HRAT, s.r.o. (ve spolupráci s MAS Pobeskydí), 2006.

6.6 Monitoring a naplňování cílů SPL

Návrh monitorovacích indikátorů

Indikátor	Plánovaný stav k 31. 12. 2015
Počet nových/rekonstruovaných budov a ploch sloužících k zajištění občanského vybavení	20
Počet obnovených a zhodnocených památkových objektů nebo počet nových či obnovených expozic a muzeí	6
Počet nových/modernizovaných technologií/staveb pro živočišnou a rostlinnou výrobu	12
Počet nových/rekonstruovaných zařízení pro cestovní ruch	3
Počet realizovaných projektů obcí v oblasti základní dopravní a technické infrastruktury včetně vodohospodářské, zajištění územních plánů a zlepšení vzhledu obcí	20

7. Partnerství MAS

7.1 Historie MAS

- **Historie vzájemné spolupráce**

Vznik Místní akční skupiny Pobeskydí je přirozeným důsledkem procesů, které byly nastartovány už v průběhu druhé poloviny devadesátých let 20. století. Při řešení problému revitalizace části zchátralého bývalého státního statku na venkovskou podnikatelskou zónu v Třanovicích se poprvé sešel tým lidí, který v pozdějších letech stál u zrodu řady institucí podílejících se na rozvoji venkova v Pobeskydí.

Jednou z těchto institucí se stala obecně prospěšná společnost Třanovice služby, o.p.s., která od roku 1999 zpracovala řadu rozvojových strategií venkovských mikroregionů, analytických studií a kompletních dokumentací pro získávání dotací z nejrůznějších regionálních, „národních“ i „evropských“ zdrojů. Společnost Třanovice služby, o.p.s. získala množství zkušeností rovněž při přípravě a realizaci projektů zaměřených na obnovitelné zdroje energií (zejména využití biomasy).

Sledování nových trendů a dalších rozvojových příležitostí regionálními aktéry se ukázalo jako vysoce přínosné. Na podzim roku 2003 bylo zřejmé, že v následujícím roce bude spuštěn nový národní program podpory venkova – LEADER ČR. Ten navázal na filozofii stejnojmenné iniciativy Evropské unie a chystal se poprvé v České republice aplikovat metodu kladoucí hlavní důraz na plánování a realizaci projektů na co nejnižší hierarchické úrovni. Program LEADER ČR, podobně jako pozdější podprogram OP RVMZ LEADER+, počítal se vznikem místních akčních skupin, které rozhodují o potřebách daných území,

o jejich rozvojových strategiích i o výběru jednotlivých projektů. Na základě této příležitosti byly regionálními aktéry zahájeny nezbytné kroky k založení místní akční skupiny v Pobeskydí.

Při příležitosti projednávání naplňování jednotlivých mikroregionálních strategií, zpracovaných v letech 1999 – 2001, byli představitelé mikroregionů seznámeni s připravovaným programem LEADER ČR. Tehdy bylo navrženo, aby mikroregiony postupovaly společně a místo vzájemného soupeření vytvořily jednu silnou místní akční skupinu, která by se dokázala snadněji prosadit v tvořící se konkurenci jiných MAS. Budoucí území Pobeskydí mělo napříště sestávat z území čtyř mikroregionů: Mikroregionu obcí povodí Stonávky, Mikroregionu obcí povodí Morávky, Mikroregionu obcí Žermanické a Těrlické přehrady a Mikroregionu Frýdlantsko-Beskydy.

Pro úspěšné uskutečnění záměru, zapojit do procesu vzniku místní akční skupiny co největší okruh obyvatel a organizací regionu, byla regionálními aktéry zvolena originální taktika. V lokálním a regionálním tisku byla publikována řada článků, které velmi neurčitě nastiňovaly budoucí rozvojové příležitosti a možnosti získávání podpor z prostředků Evropské unie. Příspěvky se setkaly s velkým ohlasem. Na jednotlivá veřejná sezení, která iniciátoři vzniku MAS uspořádali ve všech čtyřech mikroregionech, se dostavili nejen zástupci partnerů, kteří se dlouhodobě spolupráci věnovali již dříve, ale také mnoho nových zájemců o rozvoj venkova – z řad jednotlivců, podnikatelských a neziskových subjektů. Teprve na těchto sezeních byli účastníci detailněji informováni o chystaných programech typu LEADER, potřebě založit v Pobeskydí místní akční skupinu a možnosti stát členy této instituce. V průběhu veřejných setkání se postupně utvořila skupina subjektů, které byly ochotny aktivně se podílet členstvím v místní akční skupině na rozvoji regionu.

- **Propojení veřejného a soukromého sektoru v souvislosti s historií MAS a jeho rozšíření**

Intenzivní spolupráce mezi subjekty ze soukromého, nestátního neziskového a veřejného sektoru na území Pobeskydí se vyvíjí již řadu let. Důležitým krokem byl postupný vznik specializovaných institucí, které (kromě jiného) poskytují aktérům z řad soukromých firem nebo neziskových organizací mnohostrannou podporu v jejich rozvoji (poradenství, vzdělávání, vyhotovování rozvojových záměrů, síťování). Příkladem takových institucí jsou např. Třanovice služby, o.p.s., Škola obnovy venkova v Třanovicích, STONAX, o.p.s. nebo LUSTON, o.p.s. Velkým impulsem pro zvýšení úrovně vztahů mezi podnikateli a představiteli samosprávy se stala úspěšná realizace projektu revitalizace bývalého státního statku v Třanovicích. Mnohostranně výhodná spolupráce se nadále rozvíjí. O zlepšujícím se vztahu mezi samosprávou a podnikateli svědčí mimo jiné zvyšující se počet realizovaných investičních záměrů v regionu. Narůstá rovněž množství společenských, sportovních nebo kulturních akcí, které společně připravují zástupci obcí a různé neziskové organizace.

V roce 2007 došlo k rozšíření členů i území v působnosti MAS. Do MAS Pobeskydí byl přijat nový člen – svazek obcí Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice. Území obcí, které jsou členy tohoto svazku obcí tvoří mikroregion, jenž bezprostředně sousedí s územím dosavadní působnosti MAS Pobeskydí a má obdobný charakter. Mezi subjekty působící na tomto území a některými členy MAS existuje již řadu let spolupráce a byly vytvořeny podmínky pro úspěšný vznik partnerství. Tím se zvýšil počet členů MAS z dosavadních dvanácti na třináct. Území působnosti se v roce 2007 rozšířilo o katastrální území 11 obcí ze 42 na 53. Kromě obcí, které jsou členy Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice byla do území zahrnuta obec Bruzovice, která vstoupila do dobrovolného svazku obcí Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady a dále obce Horní Suchá a Chotěbuz, které projevily zájem o zařazení svých území do území působnosti MAS Pobeskydí. Tím se zvýšil počet obyvatel území z dosavadních 57 931 na 86 279 a plocha z dosavadních 684,5 km² na 861 km².

Počátkem roku 2012 podala žádost o členství v MAS Pobeskydí ŠOV Třanovice, o.p.s. (Škola obnovy venkova), se kterou již v mnoha ohledech MAS Pobeskydí spolupracovala. Příkladem jsou vzdělávací projekty EuroNET nebo Zelené centrum Třanovice. Zájem o členství projevilo také Mateřské a rodinné centrum Bambulím se sídlem v Horních Tošanovicích. Jeho náplní je setkávání se, informovanost, péče o děti a aktivity výtvarné či komunikační. Přijetím těchto dvou subjektů za člena, schválených na valné hromadě dne 17. 4. 2012, se členská základna rozrostla na 15 členů a tím vzrostl i počet členů výběrové komise na 15.

Ve stejném období, tj. počátkem roku 2012, projevíly zájem o zařazení do území působnosti MAS Pobeškydí obce Staré Město a Stonava. Přijetím těchto dvou obcí valnou hromadou dne 17. 4. 2012 se zvýšil počet obyvatel na území, mimo přírůstek ve stávajících obcích, o 3 249. Celkem počet obyvatel na území 94 320. Rozloha vzrostla o 18,55 km² na 871,92 km².

- **Datum vzniku MAS**

MAS Pobeškydí byla založena jako zájmové sdružení právnických osob podle ustanovení § 20f a následujících ustanovení zákona č. 40/1964 Sb. na ustavující členské schůzi, která se konala **24. března 2004** v Třanovicích.

7.2 Zapojení partnerů do přípravy SPL

- **Úloha a odpovědnost jednotlivých subjektů při zpracování SPL**

Na přípravě SPL se podílely zejména subjekty, které jsou členy MAS, zejména pak svazky obcí a jejich členové. Nutno zdůraznit, že obsah SPL se formoval již od konce roku 1999, v rámci přípravy na předstupní program SAPARD v souvislosti se zpracováním rozvojových strategií pěti sousedících mikroregionů. Jedná se o následující svazky obcí (dříve sdružení):

- Sdružení obcí povodí Stonávky,
- Zájmové sdružení Frýdlantsko-Beskydy,
- Sdružení obcí povodí Morávky,
- Mikroregion Žermanické a Těřlické přehrady,
- Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice.

Tyto subjekty sehrály vůdčí roli při přípravě SPL. Prokázaly schopnost spolupráce a zájem o partnerství v místní akční skupině. Nezanedbatelnou úlohu plnily při zpracování svých rozvojových strategií a aktivitě při monitoringu, který proběhl v závěru roku 2003 a následně v roce 2007 při zpracování integrované strategie území za účasti veřejnosti, podnikatelských i neziskových subjektů. Výsledkem monitoringu byla také shoda se založením i rozšířením MAS a shoda s obsahem tohoto SPL.

Pracovní tým MAS Pobeškydí sehrál sjednocující úlohu při přípravě SPL, zejména svou koordinační, organizační a odbornou činností. Zpracovával veškerou přípravnou dokumentaci a provedl konečnou úpravu SPL. Kladnou a velmi přínosnou skutečností je, že někteří členové pracovního týmu již dříve zpracovávali nebo se podíleli na zpracování rozvojových strategií všech pěti mikroregionů, ale i dalších strategických materiálů a nabyté zkušenosti využili při přípravě a zpracování tohoto SPL.

- **Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL**

Členové MAS se aktivně účastnili projednávání SPL a svými náměty a zkušenostmi se podíleli na jeho konečném obsahu. Valná hromada MAS Pobeškydí, ve které jsou zastoupeni všichni její členové, podrobně projednala konečné znění schválila tento SPL na svém zasedání dne 11. prosince 2007.

Integrovaná strategie území „Strategie rozvoje Pobeškydí“, která je výchozím dokumentem pro tento SPL, byla veřejně projednávána za účasti občanů a zástupců subjektů, které na daném území působí. S ohledem na značnou rozlohu tohoto území, byla veřejná jednání pořádána jednotlivě ve všech pěti mikroregionech samostatně. Za realizaci veřejných jednání odpovídalo vedení příslušného svazku obcí. Další skutečnosti týkající se tohoto bodu jsou uvedeny v kapitole 2.

- **Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období**

Výrazem aktivního přístupu k integrované strategii území a SPL je spolupráce mnoha subjektů na realizaci konkrétních projektů, které mají úzkou vazbu k uvedeným dokumentům, což dokládá i dlouhodobou udržitelnost kooperační sítě subjektů založené na společném zájmu.

Vzhledem k pozitivní zkušenosti v oblasti tvorby a naplňování strategie zvolené pro aktivity v rámci programu LEADER ČR a podopatření LEADER+ OP RVMZ nevzniká žádný důvod k obavám o budoucí spolupráci mezi jednotlivými partnery, ale i dalšími subjekty působící v daném území. Všichni partneři zúčastnění v programech typu LEADER žijí a působí v regionu a mají společný zájem na jeho komplexním harmonickém rozvoji. Tento zájem lze dokumentovat řadou již realizovaných projektů. Společnými silami, v rámci možností, kterými v různé míře pro specifické účely disponují mají zájem na odstraňování slabých stránek a využívání příležitostí v regionu.

Spolupráce v rámci MAS je motivována růstově: směrem k naplňování dalších specifických cílů, směrem k dalším rozvojovým příležitostem (programům apod.) a směrem k širšímu prostorovému, funkčnímu i strukturálnímu záběru. Pozitivní zkušenosti a nabyté schopnosti představují potenciál pro zlepšování kvality života a životního prostředí ve venkovských oblastech v souladu s příslušnými strategickými dokumenty. Všichni partneři si tento potenciál uvědomují a cílevědomě usilují o jeho využití.

7.3 Vztah k obyvatelstvu

- **Zapojení obyvatel do MAS a její činnosti**

Účast veřejnosti na uskutečňování záměrů MAS a tohoto SPL je podporována od samého začátku existence MAS Pobeskydí. Realizována byla řada veřejných seminářů a pracovních setkání, na nichž byli účastníci informováni o přípravě založení MAS Pobeskydí, o přípravě strategií realizovaných v rámci dřívějších programů typu LEADER a také strategii MAS na období 2007 – 2013. Priority a opatření SPL byly zvoleny na základě aktivní diskuse participující veřejnosti. Občané tak výše uvedenými formami mohou ovlivňovat a ovlivňují zaměření aktivit MAS. Zájem občanů lze dokumentovat kromě jejich účasti na veřejných akcích také jejich návštěvami v sídle MAS, kam se chodí informovat o možnostech podpory nejrůznějších projektů a o aktivitách typu LEADER.

Zapojení obyvatel do MAS se uskutečňuje prostřednictvím jejich členů, v rámci kterých uskutečňují své aktivity. Otevřenost MAS podnětům zvenčí a distribuce informací veřejnosti je nadále zajištěna přímou účastí zástupců samospráv a organizací sdružující občany v jednotlivých orgánech MAS Pobeskydí.

- **Potřeby místního obyvatelstva**

Monitorování potřeb místního obyvatelstva je zejména v kompetenci samosprávných orgánů obcí. Tyto potřeby byly prostřednictvím svazků obcí, jakožto členů MAS zahrnuty do integrované strategie území a SPL. Mimo to místní obyvatelé ovlivňovali zaměření SPL přímo na veřejných jednáních a účastí v pracovních skupinách, jak již bylo zmíněno v předcházejícím odstavci.

- **Informovanost obyvatelstva o MAS a SPL**

O činnost MAS a SPL je obyvatelstvo informováno formou veřejných seminářů, prezentací, novinových článků, informačních letáků a brožur. Ucelené informace o MAS a strategickém plánu je zveřejňován na vlastních internetových stránkách. V posledním období bylo několik informací o činnosti MAS Pobeskydí zveřejněno i v celostátním tematicky zaměřeném tisku i v televizi.

7.4 Otevřenost MAS

- **Způsob vstupu do MAS**

Zájemci o vstup do MAS Pobeskydí mohou o toto požádat jakýmkoliv způsobem v sídle MAS nebo u kteréhokoliv jejího člena. Sekretariát MAS posoudí, zda budoucí členství je v souladu s aktuálními pravidly programu typu Leader. O přijetí člena rozhoduje valná hromada MAS.

MAS rovněž vyvíjela iniciativu pro získání nových členů formou nabídky na výše zmíněných veřejných jednáních. Doposud žádný nový zájemce o členství v MAS Pobeskydí nebyl odmítnut.

- **Vymezení členů/partnerů, kteří mohou vstoupit do MAS**

Členové/partneři, kteří mohou vstoupit do MAS Pobeskydí jsou vymezení specifickými podmínkami pro získání dotace na základě Programu rozvoje venkova opatření IV.1.1. Místní akční skupina. Členové MAS musí být právnickou osobou a musí mít na území působnosti MAS sídlo nebo provozovnu, nebo musí prokazatelně na daném území působit, pokud se vstupem nového člena toto území nerozšiřuje. Vzhledem k tomu, že Stanovy MAS Pobeskydí určují, že každý člen má svého jednoho zástupce ve valné hromadě, jakožto rozhodovacím orgánem, musí být při jakýchkoliv změnách členů trvale zajištěno, aby minimálně 50 % členů bylo ze soukromé sféry (např. ekonomických, sociálních partnerů, zástupců občanské společnosti) a maximálně 50 % z veřejné sféry (veřejnou sférou se rozumí obec, svazky obcí a právnické osoby zřízené ze 100 % státem nebo krajem).

8. Zkušenosti a spolupráce

8.1 Zkušenosti

- **účast MAS v programech založených na principech LEADER, zkušenosti a jejich využití**

MAS Pobeskydí se úspěšně účastnila programů LEADER ČR 2004, LEADER ČR 2005, LEADER ČR 2006 a OP RVMZ - podopatření LEADER+. V současné době se účastní programu Podpora obnovy a rozvoje venkova Moravskoslezského kraje 2007. Ve všech uvedených případech vedla žádost k poskytnutí dotace.

Zkušenosti nabyté v předchozích programech byly využívány v programech následujících. V programech LEADER ČR a LEADER+ získala MAS neocenitelné a zcela nové zkušenosti z oblasti strategického plánování, hodnocení a výběru vhodných projektů, jejich administrace a monitoringu. Tyto zkušenosti jsou využívány také v současnosti realizovaných projektech „Profesionálové Moravskoslezského venkova“ a „Partnerstvím k prosperitě“, rovněž pak při zpracování tohoto SPL.

Dosavadní zkušenosti MAS nevyužívá pouze pro svoji činnost. Vzhledem k tomu, že MAS Pobeskydí patří k prvním místním akčním skupinám vzniklým na území ČR, je velký zájem o její zkušenosti ze strany méně zkušených nebo teprve vznikajících místních akčních skupin, včetně zahraničních. V sídle MAS Pobeskydí, ale i jinde se uskutečnila řada setkání s těmito zájemci. Byly jim předávány zkušenosti formou prezentací a návštěv lokalit, kde byly úspěšně realizovány rozvojové projekty, ale i formou osobních setkání. Zkušenosti byly rovněž prezentovány na různých výstavách, seminářích a konferencích, kterých se MAS Pobeskydí účastnila.

- **Shrnutí ex-post hodnocení předchozích strategických plánů MAS**

MAS Pobeskydí je jednou ze dvou místních akčních skupin v ČR, které se úspěšně zúčastnily všech programů typu LEADER doposud vyhlášených Ministerstvem zemědělství ČR (kromě LEADER ČR 2007, který byl určen pouze pro začínající MAS). V následující tabulce je uvedeno jejich stručné vyhodnocení.

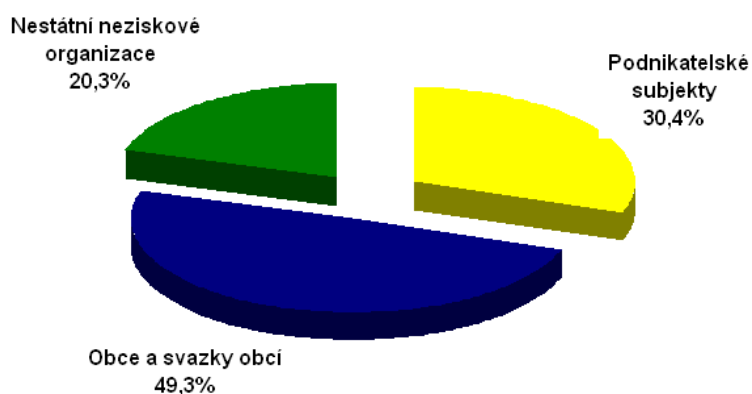
Přehled jednotlivých programů typu LEADER

	LEADER ČR 2004	LEADER ČR 2005	LEADER ČR 2006	LEADER+	LEADER celkem	
Počet podaných projektů	8	10	12	39	69	
z toho	podnikatelských	5	3	3	10	21
	obcí a sdružení obcí	2	4	7	21	34
	NNO	1	3	2	8	14

Celkový rozpočet podaných projektů	15,228 mil. Kč	9,798 mil. Kč	25,120 mil. Kč	72,493 mil. Kč	122,639 mil. Kč
Požadovaná dotace podaných projektů	7,644 mil. Kč	5,930 mil. Kč	12,154 mil. Kč	48,250 mil. Kč	73,978 mil. Kč
Disponibilní prostředky	4,5 mil. Kč ¹	4,5 mil. Kč ²	2,7 mil. Kč	20,921 mil. Kč	32,621 mil. Kč
Převis poptávky o	70 %	32 %	350 %	131 %	127 %
Počet schválených a realizovaných projektů	5	8	5	19	37
z toho	podnikatelských	5	3	3	16
	obcí a sdružení obcí	0	4	2	16
	NNO	0	1	0	5
Celkový rozpočet schválených a realizovaných projektů	11,685 mil. Kč	9,685 mil. Kč	8,172 mil. Kč	28,064 mil. Kč	57,606 mil. Kč
Přidělená dotace	4,646 mil. Kč	5,183 mil. Kč	2,7 mil. Kč	20,753 mil. Kč	33,282 mil. Kč
Podíl dotace	39,76 %	53,52 %	33,04 %	73,95 %	57,78 %

Analýza realizace předešlých strategických plánů

Počet projektů dle typu předkladatele (relativně)

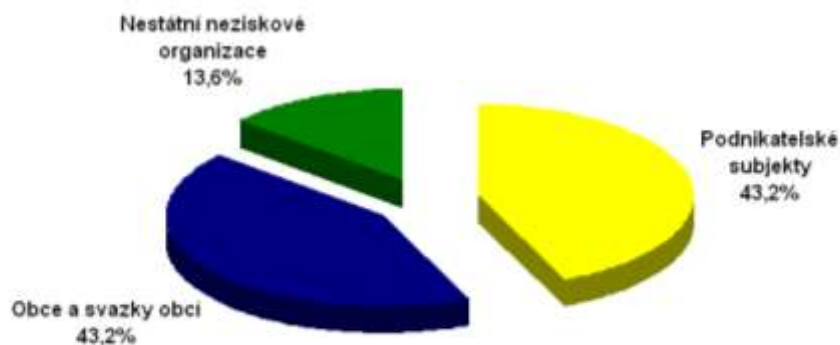


Nejčastějšími předkladateli v programech typu LEADER byly obce a svazky obcí, nejméně projektů předložily nestátní neziskové organizace.

¹ Dodatečně přiděleno 146 tis. Kč.

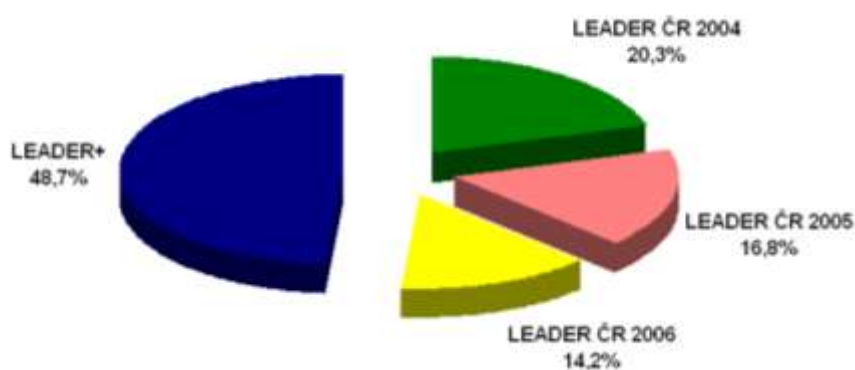
² Dodatečně přiděleno 683 tis. Kč

Počet schválených a realizovaných projektů dle typu žadatele (relativně)



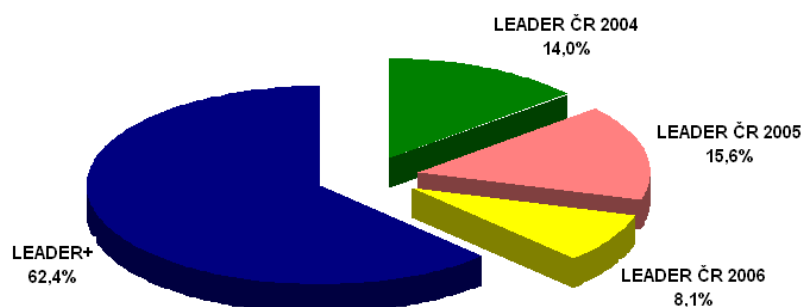
Podnikatelské subjekty úspěšně předložily a realizovaly 16 projektů, stejný počet projektů realizovaly v programech LEADER také obce a svazky obcí.

Celkový rozpočet projektů v jednotlivých programech typu LEADER (relativně)



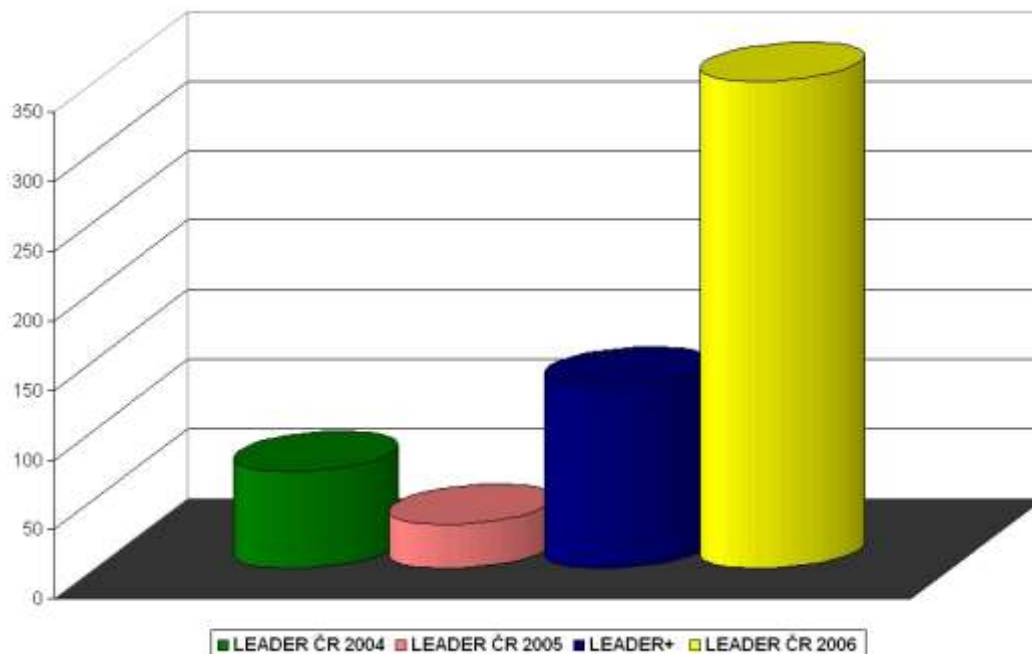
Celkový rozpočet všech schválených a realizovaných projektů v programech typu LEADER přesáhl 57 mil. Kč. Největší část prostředků byla vynaložena v souvislosti s programem LEADER+, nejvyšší průměrný rozpočet měly schválené projekty v programu LEADER ČR 2006.

Přidělené dotace v jednotlivých programech typu LEADER (relativně)



V rámci podopatření LEADER+ bylo podpořeno 19 projektů celkovou dotací 20,753 mil Kč, což představovalo více než polovinu rozdělených prostředků ve všech programech typu LEADER v Pobeskydí.

Převís poptávky v jednotlivých programech typu LEADER v procentech



Z prezentovaných dat vyplývá, že zájem předkladatelů projektů i výše souhrnné požadované dotace po pozitivních zkušenost z předchozích kol rostl. V programu LEADER ČR 2006 žadatelé požadovali 12,154 mil. Kč, k dispozici však bylo pouze 2,7 mil. Kč.

Z výše uvedených údajů vyplývá, že území v působnosti MAS Pobeskydí mělo už před jeho rozšířením dostatečnou absorpční kapacitu. Projekty podávané v rámci programů typu LEADER byly zaměřeny zejména na následující témata:

- harmonický rozvoj lidských zdrojů, místní společnosti a kultury,
- trvale udržitelný rozvoj místního hospodářství,
- zvyšování podílu (agro)turistiky na hospodářství v dané oblasti,
- širší využívání obnovitelných zdrojů energie,
- zvyšování podílu cestovního ruchu na hospodářství v dané oblasti a
- prohloubení a naplnění principu partnerství a posilování sociální integrity.

Výše uvedené skutečnosti byly vzaty v úvahu při zpracování tohoto SPL. Plánované rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivá Fiche opatření, včetně možnosti přidělení dotací jednotlivým typům žadatelů odpovídá získaným údajům z realizace předchozích strategických plánů.

8.2 Spolupráce

- **Příprava, realizace nebo účast v projektech spolupráce založených na principech LEADER**

Profesionálové moravskoslezského venkova

MAS Pobeskydí je hlavním partnerem dlouhodobého projektu „Profesionálové moravskoslezského venkova“. Předkladatelem projektu je Národní observatoř venkova, o.p.s. Je založen na spolupráci

subjektů podílejících se na rozvoji venkova. V rámci projektu je budován multioborový vzdělávací systém, který přispívá ke zkvalitnění odborné úrovně zúčastněných aktérů. Místní akční skupina Pobeskydí se v projektu podílí zejména na přípravě studijních materiálů, marketingu, organizaci a provedení pilotního běhu vzdělávacího kurzu. Projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem (ESF) a státním rozpočtem České republiky v rámci OP RLZ.

Partnerstvím k prosperitě

Místní akční skupina se jako partner účastní projektu „Partnerstvím k prosperitě“. Ve spolupráci s Moravskoslezským krajem poskytoval konzultace a odborné poradenství zástupcům mikroregionů, které komunitním způsobem připravují strategické plány svého rozvoje. Projekt je podpořen ze SROP.

Komplexní regionální marketing

MAS se v současné době účastní projektu mezinárodní spolupráce. Dalšími partnery tohoto projektu jsou irské místní akční skupiny Meath a Duhallow a Ostravská univerzita. Projekt je zaměřen na aplikaci teritoriálního marketingu a výzkum rurálních oblastí.

Připravované projekty spolupráce

Partner	Datum uzavření smlouvy o spolupráci a partnerství	Typ spolupráce	Zaměření projektu spolupráce
Združenie obcí Poloniny (SK)	26. dubna 2007	mezinárodní	hospodaření s biomasou
Krajské informační středisko pro rozvoj zemědělství a venkova Moravskoslezského kraje	12. června 2007	meziregionální	vzdělávání, rozvoj alternativních forem zemědělství
Jesenická místní akční skupina	29. října 2007	meziregionální	rozvoj cestovního ruchu
Místní akční skupina Opavsko	5. prosince 2007	meziregionální	životní prostředí, udržitelný rozvoj
MAS Sdružení Růže a MAS Vladař	partnerská smlouva o spolupráci bude uzavřena v lednu 2008	meziregionální	prosazování principů LEADER
Beskyd Slaski Gorom – Związek Stowarzyszen Lokalna Grupa Dzilania	pouze navázán kontakt s výměnou zkušeností	mezinárodní	zatím neurčeno
Amitiés Morbihan-Europe Centrale	pouze navázán kontakt s výměnou zkušeností	mezinárodní	cestovní ruch (předpoklad)

- **Soulad SPL a záměrů spolupráce**

Zaměření budoucí spolupráce se zahraničními i národními partnery je plně v souladu se SPL MAS. Ochrana životního prostředí, hospodaření s biomasou, rozvoj vzdělávání, cestovního ruchu i šetrných forem zemědělství patří mezi témata, kterým se MAS Pobeskydí dlouhodobě věnuje a zahrnuje je do svého SPL.

- **Současné a plánované aktivity MAS v rámci vytváření sítě místních partnerství**

Síť místních partnerství se spontánně začala na území Pobeskydí vytvářet již od konce devadesátých let dvacátého století. Důležitým impulzem pro další prohlubování mnohostranné výhodné spolupráce aktérů veřejného, soukromého a neziskového sektoru představoval úspěšný projekt Venkovské podnikatelské zóny v Třanovicích, díky kterému se podařilo revitalizovat zchátralý areál bývalého státního statku, diverzifikovat místní ekonomiku a v průběhu několika let vytvořit ve více než 25 firmách přes 300 pracovních míst. Postupně vzniká síť specializovaných spolupracujících institucí, jejichž společným cílem je rozvoj místního venkova (viz následující obrázek). Jedním z hlavních úkolů pro nové programovací období let 2007 až 2013 je ještě širší zapojení občanů do veřejného života regionu.

Vytváření sítě spolupracujících organizací v Pobeskydí



Ve výše uvedeném schématu nejsou uvedeny podnikatelské subjekty z důvodu jejich značného počtu.

MAS Pobeskydí dlouhodobě spolupracuje s Ostravskou univerzitou, a to především v oblasti sebevzdělávání zaměstnanců MAS (výsledkem této práce je absolvování jednoho doktorského studijního programu a dvou rigorózních řízení zaměstnanců v oblasti rozvoje venkova), v současnosti převažuje spolupráce ve vzdělávání studentů pro oblast rozvoje venkova (v rámci běžné výuky, exkurzí, prostřednictvím vedení a oponentur bakalářských a diplomových prací) a spolupráce na řešení výzkumných projektů Ostravské univerzity.

MAS Pobeskydí je členem Národní sítě místních akčních skupin ČR, o.s. (NS MAS ČR), která sdružuje cca 90 MAS z celé republiky. Předseda programového výboru MAS Pobeskydí vykonává funkci místopředsedy NS MAS ČR.

Zkušenosti MAS s aktivním zpracováním žádostí o dotaci EU (mimo programů založených na principu LEADER)

MAS Pobeskydí se z principu svého poslání a z potřeby posilovat vlastní finanční stabilitu a nezávislost, dlouhodobě věnuje zpracovávání žádostí o dotace. Předkládané žádosti směřovaly téměř do všech dosud vyhlášených dotačních programů. Kromě záruky kvalitně a formálně náležitě zpracované žádosti, MAS poskytuje i pomoc při administraci projektů schválených k podpoře. Vedle samotných žádostí o dotace, MAS v minulosti zpracovala řadu rozvojových koncepcí a studií. Úspěšnost podaných žádostí lze z dlouhodobé perspektivy hodnotit jako vysokou.

Přehled projektů zpracovaných MAS mimo programy typu LEADER (výběr)

Název projektu	Rok	Dokumentace	Dotační program
Rekonstrukce objektu a výstavba sběrného dvora ve venkovské průmyslové zóně v Třanovicích	2004	logický rámec, studie proveditelnosti a žádost o dotaci	Phare 2003/I
Základní škola Soběšovice - stavební úpravy a přístavba tělocvičny	2004	investiční záměr	Státní rozpočet ČR

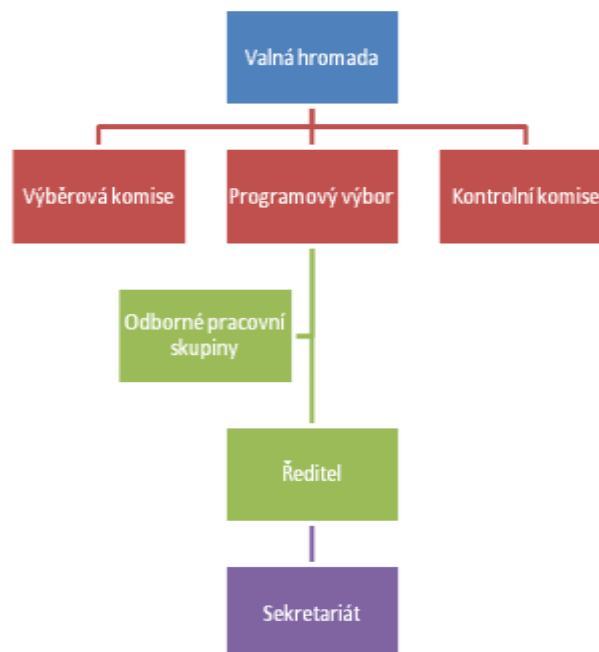
Rekonstrukce přístupových komunikací ke golfovému areálu v obci Ropice	2004	analýza nákladů a přínosů, logický rámec a žádost o dotaci	Phare 2003/II
Výstavba komunikace pro pěší v Hukvaldech	2004	CBA analýza	Phare 2003/II
Vybavení lakovny a komaxitovny v Ostravě-Přívoze	2005	studie proveditelnosti, žádost o dotaci	SRP
Vybavení press studia v Třanovicích	2005	studie proveditelnosti, žádost o dotaci	SRP
Hala pro míčové hry a společenské využití - Studénka	2005	studie proveditelnosti, žádost o dotaci	SRP
Modernizace škol, školek a výchovně vzdělávacích institucí	2005	zjednodušená studie proveditelnosti	Finanční mechanismus EHP/Norska
Vytvoření podmínek pro harmonickou koexistenci průmyslových zón a venkova v Pobeskydí	2006	projektová fiche	POV DT7
Rekonstrukce komunikace v Dolních Domaslavicích	2006	projektová žádost	dotační titul MSK
Chodník pro pěší a zprovoznění podchodu pro pěší pod silnici I/56 – Baška	2007	projektová žádost	dotační titul MSK
Pilotní projekt využití biomasy pro výrobu elektrické energie	2007	studie proveditelnosti	--
Jednotná propagace turistického mikroregionu Těšínské Beskydy	2007	administrace projektu	SRP
Splašková kanalizace a ČOV v obci Hnojník	2007	projektová žádost	dotační titul MSK RR/02/2007
Odkanalizování obce Dolních Domaslavice I. a II. etapa	2007	projektová žádost	PRV
Přístavba přístřešku pro chov dobytka, žumpa	2007	projektová žádost	PRV
Rekonstrukce obecního domu – Vojkovice	2007	projektová žádost	PRV
Výstavba rekreační chaty v turistickém areálu	2007	projektová žádost	PRV
Stavební úpravy domu na penzion v Raškovicích	2007	projektová žádost	PRV
Zhotovení územního plánu obce Pazderna	2007	projektová žádost	PRV
Nástavba a stavební úpravy objektu obecního úřadu a mateřské školy v Horních Tošanovicích	2007	projektová žádost	PRV
Stavební obnova hasičské zbrojnice v obci Pazderna	2007	projektová žádost	PRV
Rekonstrukce a modernizace obecní budovy v Žermanicích	2007	projektová žádost	PRV

9. Organizace a zdroje MAS

9.1 Organizační struktura a rozdělení odpovědností

- **Struktura a organizace MAS**

Organizační schéma MAS



Přehled vnitřního členění MAS Pobeškydí

Valná hromada

je nejvyšším orgánem sdružení, schází se nejméně 1 × ročně a dále tehdy, požádá-li o to, kterýkoliv člen sdružení. Každý člen jmenuje jednoho zástupce na valnou hromadu, kterého může kdykoliv odvolat. Valná hromada je usnášeníschopná, jsou-li na ní přítomni nejméně 2/3 členů sdružení a rozhoduje prostou většinou hlasů všech přítomných členů. Každý člen má jeden hlas.

Zasedání valné hromady se dále účastní členové programového výboru, a to bez hlasovacího práva (pokud nezastupují zároveň člena ve valné hromadě). Hlavními pravomocemi a úkoly valné hromady jsou zejména:

- rozhodovat o změně stanov sdružení vlastním rozhodnutím a nebo na návrh člena nebo orgánu sdružení,
- schvalovat výroční zprávu o činnosti sdružení,
- schvalovat roční účetní závěrku sdružení,
- schvalovat rozpočet sdružení,
- v případě potřeby jmenovat a odvolávat auditora závěrečného účtu,
- brát na vědomí zprávy programového výboru, výběrové komise a kontrolní komise,

- schvalovat rozvojovou strategii regionu Pobeskydí a její změny, včetně strategického plánu Leader
- stanovovat výši a termín splatnosti ročních členských příspěvků,
- volit předsedu, místopředsedu a další 3 členy programového výboru sdružení vždy na období tří let,
- rozhodovat o zrušení sdružení a nebo o vstupu sdružení do další právnické osoby,
- volit členy výběrové komise,
- volit členy kontrolní komise a
- rozhodovat o vstupu nových členů.

Členové valné hromady MAS

Člen	Zastupovaný subjekt	Sféra
Ivo Dominík	AGRO – DOMINIK spol. s r.o.	Soukromá
Josef Křenek	SPOLSTAV KONSTRUKT s.r.o.	Soukromá
Ing. Roland Slavíček	TERMO Frýdlant n.O. s.r.o.	Soukromá
Dagmar Hlisnikovská	TOZOS spol. s r.o.	Soukromá
Ing. Michal Madzia	Družstvo Raškovice	Soukromá
Ing. Jaroslav Votýpka	LUSTON o.p.s.	Soukromá
Ing. Petr Krzywoń	Třanovice služby, o.p.s.	Soukromá
Libor Křen	ZO ČSOP Kunčice pod Ondřejníkem	Soukromá
Ing. Jana Liberdová	ŠOV Třanovice, o.p.s.	Soukromá
Bc. Monika Konečná	Mateřské a rodinné centrum Bambulín	Soukromá
Ing. Karel Obluk	Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady, svazek obcí	Veřejná
Marek Kaniok, DiS	Sdružení obcí povodí Morávky, svazek obcí	Veřejná
Ing. Miroslav Molin	Sdružení obcí povodí Stonávky, svazek obcí	Veřejná
RNDr. Helena Pešatová	Zájmové sdružení Frýdlantsko – Beskydy, svazek obcí	Veřejná
Ing. Dalibor Dvořák	Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice, svazek obcí	Veřejná

Programový výbor

Je výkonným a statutárním orgánem sdružení a orgánem pro přípravu Strategického plánu Leader a dozor nad jeho realizací. Členy programového výboru volí valná hromada.

Předseda a místopředseda programového výboru zastupují sdružení navenek a jednají jménem sdružení dle stanov sdružení, usnesení valné hromady a programového výboru. Podepisování za sdružení se děje jedním z následujících dvou způsobů:

- k názvu sdružení připojí svůj podpis předseda programového výboru,
- k názvu sdružení připojí svůj podpis místopředseda programového výboru spolu s jedním dalším členem programového výboru.

Ke splnění některých úkolů nebo k zajištění dlouhodobé specializované činnosti může programový výbor zřizovat odborné pracovní skupiny.

Programový výbor jmenuje ředitele, stanovuje mu plat a plní vůči němu zaměstnavatelské funkce vyplývající z pracovních právních předpisů.

Složení programového výboru MAS

Člen	Zastupovaný subjekt	Sféra
Ing. Oto Onderek (předseda)	MAS Pobeskydí – z.s.p.o.	Soukromá
Ing. Dana Nováková (místopředsedkyně)	Sdružení obcí povodí Morávky, svazek obcí	Veřejná
Ing. Jaroslav Votýpka	LUSTON o.p.s.	Soukromá
Ing. Lukáš Halata	Zájmové sdružení Frýdlantsko-Beskydy, svazek obcí	Veřejná
Ing. Milan Valeček	TOZOS spol. s r.o.	Soukromá

Výběrová komise

Je zvláštním orgánem sdružení. Tato komise zajišťuje vyhodnocení a výběr projektů v Pobeskydí v rámci iniciativy LEADER nebo v dalších aktivitách rozvoje venkova.

Členy výběrové komise jmenují a delegují členové sdružení, každý člen MAS navrhuje jednoho člena výběrové komise. Složení výběrové komise je schvalováno valnou hromadou. Člen výběrové komise nemůže být současně členem programového výboru. Výběrová komise ze svých řad volí předsedu komise. Každý člen výběrové komise je povinen podepsat čestné prohlášení o nezájatosti, nestrannosti a dodržování zásad iniciativy LEADER na principech partnerství podnikatelské a neziskové sféry s veřejnou správou.

Jednání výběrové komise se účastní bez hlasovacího práva zaměstnanec MAS, který plní funkci tajemníka komise.

Výběrová komise předkládá zprávy z jednání po ukončení každého výběrového kola předsedovi programového výboru k dalšímu řízení.

Výběrová komise podléhá režimu rotace členů. Jednoročně je obměňována minimálně jedna třetina členů způsobem, který stanoví valná hromada. Stejná osoba může být opětovně členem výběrové komise znovu nejdříve po třech letech od ukončení členství v tomto orgánu.

Složení výběrové komise MAS

Člen	Zastupovaný subjekt	Sféra
Ivo Dominík	AGRO – DOMINIK spol. s r.o.	Soukromá
Ing. Lubomír Mitura	SPOLSTAV KONSTRUKT s.r.o.	Soukromá
Ing. Šárka Slavičková	TERMO Frýdlant n.O. s.r.o.	Soukromá
Zdeňka Kohutová	TOZOS spol. s r.o.	Soukromá
Ing. Michal Madzia	Družstvo Raškovice	Soukromá
Pavel Postůvka	LUSTON o.p.s.	Soukromá
Ing. Petr Krzywoň	Třanovice služby, o.p.s.	Soukromá
Ing. Zdeněk Strnadel	ZO ČSOP Kunčice pod Ondřejníkem	Soukromá

Ing. Boris Guziur	ŠOV Třanovice, o.p.s.	Soukromá
Bc. Monika Konečná	Mateřské a rodinné centrum Bambulín	Soukromá
Ing. Karel Obluk	Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady, svazek obcí	Veřejná
Marek Kaniok, DiS.	Sdružení obcí povodí Morávky, svazek obcí	Veřejná
Vladislava Latochová	Sdružení obcí povodí Stonávky, svazek obcí	Veřejná
JUDr. Vladimír Malarz	Zájmové sdružení Frýdlantsko-Beskydy, svazek obcí	Veřejná
Ing. Miroslav Tofel	Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice, svazek obcí	Veřejná

Kontrolní komise

Kontrolní komise je volena valnou hromadou a má minimálně 3 členy. Jejimi členy nemohou být členové programového výboru ani zaměstnanci MAS.

Kontrolní komise kontroluje zejména:

- dodržování stanov a vnitřních předpisů MAS a
- účelné hospodaření MAS.

Kontrolní komise předkládá 1x ročně svoji zprávu o provedení interního auditu valné hromadě.

Složení kontrolní komise MAS

Člen	Zastupovaný subjekt	Sféra
Ing. Karel Obluk	Mikroregion Žermanické a Těrlické přehrady, svazek obcí	Veřejná
Libor Křen	ZO ČSOP Kunčice pod Ondřejníkem	Soukromá
Ivana Kralová	Třanovice služby, o.p.s.	Soukromá

Ředitel

Ředitel vykonává funkci manažera pro realizaci Strategického plánu Leader a je v pracovně právním vztahu k MAS. Řídí práce na realizaci projektů, plní věcné úkoly uložené mu usnesením programového výboru sdružení. Svě úkoly plní v rozsahu, jak jsou schváleny valnou hromadou sdružení. Jedná za sdružení v běžných záležitostech na základě plné moci a to v rozsahu, jak rozhodla valná hromada. Přijímá a propouští zaměstnance. Plní zaměstnavatelské funkce vyplývající z pracovně právních předpisů vůči ostatním zaměstnancům MAS. Vede aktuální seznam členů MAS.

V současné době vykonává tuto funkci v pracovním poměru k MAS Ing. Oto Onderek.

Odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Společnost“

Člen	Zastupovaná pozice	Sféra
Vladimír Kupča	Občan města Frýdlant n/O	Soukromá
Milan Konečný	Předseda Lašského společenství, o.s.	Soukromá
Ing. Aleš Stebel	Občan obce Vělopolí	Soukromá
Michal Krawiec	Občan obce Třanovice	Soukromá

Dagmar Hlisnikovská	Zaměstnankyně TOZOS spol. s r.o.	Soukromá
Pavel Žiška	Zaměstnanec MAS Pobeskydí	Soukromá
Mgr. Lýdie Vašková	Starostka obce Těrlicko	Veřejná
Alice Tancerová	Starostka obce Dobrá	Veřejná
Antonín Šigut	Starosta obce Dobratice	Veřejná

Odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Hospodářství“

Člen	Zastupovaná pozice	Sféra
Josef Krpec	Občan obce Lhotka	Soukromá
Ivo Dominík	Jednatel AGRO – DOMINIK spol. s r.o.	Soukromá
Miroslav Lysek	Občan města Frýdek-Místek	Soukromá
Ing. Petr Krzywoń	Ředitel Třanovice služby, o.p.s.	Soukromá
Ing. Halina Zientková	Manžerka STONAX, o.p.s.	Soukromá
Věra Kratochvílová	Zaměstnankyně MAS Pobeskydí	Soukromá
Uršula Waniová	Starostka obce Ropice	Veřejná
Gustav Chwistek	Starosta obce Smilovice	Veřejná
Ing. Pavla Bohačíková	Starostka obce Krásná	Veřejná

Odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Životní prostředí a infrastruktura“

Člen	Zastupovaná pozice	Sféra
Vladimír Kupča	Občan města Frýdlant n/O	Soukromá
Martin Guznar	Občan obce Třanovice	Soukromá
Zdeňka Kohutová	Zaměstnankyně TOZOS spol. s r.o.	Soukromá
Tomáš Sikora	Občan obce Třanovice	Soukromá
Krystyna Nováková	Zaměstnankyně MAS Pobeskydí	Soukromá
Marek Kaniok, DiS	Starosta obce Pražmo	Veřejná
Ing. Zdeněk Ševčík	Starosta obce Morávka	Veřejná

Odborná pracovní skupina pro ženy a mládež

Člen	Zastupovaná pozice	Sféra
Ing. Jana Liberdová	Škola obnovy venkova v Třanovicích	soukromá
Krystyna Nováková	MAS Pobeskydí	soukromá
Věra Kratochvílová	MAS Pobeskydí	soukromá
Mgr. David Molitor	Základní škola v Třanovicích	veřejná
Ing. Jindřich Lanča	Obec Fryčovice	veřejná

Činnost této odborné pracovní skupiny má průřezový charakter v rámci všech problémových okruhů.

- **Orgán pro přípravu SPL a orgán pro dozor nad jeho realizací**

Funkci orgánu pro přípravu SPL a pro dozor nad jeho realizaci plní programový výbor.

- **Úloha a odpovědnost jednotlivých subjektů při realizaci SPL a jednotlivých organizačních složek**

Subjekty, které jsou členy MAS, se aktivně účastní práce v jejich orgánech. Některé ze subjektů předložily v minulých letech, kdy MAS Pobeskydí realizovala schválené strategie a záměry v rámci programů LEADER ČR a LEADER+, své vlastní projekty, z nichž vybrané byly úspěšně realizovány. Aktivita partnerů v programech typu LEADER působila jako dobrý příklad dalším potenciálním aktérům, jejichž účast je zcela jistě přínosná při naplňování územně rozvojových záměrů, definovaných v mikroregionálních strategiích a v integrované strategii území, ať už v programech typu LEADER nebo jiným způsobem.

Jednotlivé subjekty a organizační složky mají při realizaci SPL zejména následující úlohu a odpovědnost:

Valná hromada:

- schvaluje SPL a jeho změny,
- schvaluje výroční zprávy o realizaci SPL,
- bere na vědomí zprávy programového výboru, výběrové komise a kontrolní komise ve věci realizace SPL,
- hodnotí činnost programového výboru, výběrové komise a kontrolní komise při realizaci SPL.

Programový výbor:

- připravuje změny SPL, kontroluje a dohlíží na realizaci SPL,
- vyhodnocuje realizaci SPL,
- monitoruje realizaci projektů konečných příjemců,
- hodnotí činnost ředitele (manažera pro realizaci SPL) při realizaci SPL.

Výběrová komise:

- vyhodnocuje a provádí výběr projektů konečných žadatelů pro realizaci SPL.

Kontrolní komise:

- kontroluje dodržování podmínek SPL.

Ředitel (manažer pro realizaci SPL):

- vykonává funkci manažera pro realizaci SPL,
- zajišťuje výkon funkce tajemníka výběrové komise.

Odborné pracovní skupiny:

- iniciují, případně připravují rozvojové projekty.

Členové MAS – svazky obcí:

- zajišťují zveřejnění výzev pro podávání žádostí o dotaci,
- organizačně a technicky zabezpečují veřejná setkání a školení potenciálních žadatelů v rámci SPL.
-

- **Způsob sestavení výběrové komise a důvody výběru členů**

Každý člen MAS Pobeskydí má právo delegovat jednu osobu do výběrové komise. Konkrétní osoby – členy výběrové komise následně schvaluje valná hromada MAS. Pokud některou z delegovaných osob do

výběrové komise valná hromada neschválí, příslušný člen MAS deleguje jinou osobu a postup se opakuje.

Výše uvedeným způsobem je zajištěna rovnoprávnost všech členů MAS, maximální objektivita a předepsaný poměr zastoupení věřené a neveřejné sféry při rozhodování o projektech konečných žadatelů.

- **Existence jiných komisí či pracovních skupin, jejich zaměření a pravomoci**

Kontrolní komise:

- kontroluje dodržování stanov a vnitřních předpisů MAS,
- kontroluje účelné hospodaření MAS,
- kontroluje dodržování podmínek SPL,
- 1x ročně předkládá svoji zprávu o provedení interního auditu valné hromadě.

Odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Společnost“:

odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Hospodářství“:

odborná pracovní skupina pro problémový okruh „Životní prostředí a infrastruktura“:

iniciují, případně připravují projekty pro realizaci SPL v rámci příslušného problémového okruhu.

Odborná pracovní skupina pro ženy a mládež:

iniciuje, případně připravuje projekty pro realizaci SPL průřezově všemi problémovými okruhy se zaměřením na ženy a mládež.

- **Způsob delegování zástupců skupin do orgánů místní akční skupiny**

Valná hromada: každý člen MAS (právnícká osoba) deleguje jednoho svého zástupce jako člena valné hromady.

Programový výbor: členové programového výboru jsou delegováni a voleni valnou hromadou. Valná hromada zároveň volí předsedu a místopředsedu programového výboru.

Výběrová komise: každý člen MAS má právo delegovat jednu osobu jako člena výběrové komise. Složení výběrové komise schvaluje valná hromada.

Kontrolní komise: členové kontrolní komise jsou voleni valnou hromadou.

Odborné pracovní skupiny: členové odborných pracovních skupin jsou delegováni na základě jejich zájmu. Složení odborných pracovních skupin schvaluje programový výbor.

- **Rotace členů kolektivních orgánů místní akční skupiny**

Na základě usnesení valné hromady bylo rozhodnuto o rotaci členů výběrové komise. Každý rok je obměňována minimálně třetina členů. Stejná osoba se může stát opětovně členem výběrové komise nejdříve po uplynutí tří let od ukončení členství v tomto orgánu.

Členové ostatních orgánů jsou voleni, resp. schvalováni na období tří let.

- **Osoba/osoby, která/é bude/budou řídit realizaci SPL a popis její/jejich role a pravomocí v MAS**

Realizaci SPL bude řídit předseda programového výboru Ing. Oto Onderek, který má následující povinnosti a pravomoci v MAS:

- zastupuje MAS navenek a jedná jejím jménem, podepisuje za MAS (plní funkci zástupce statutárního orgánu),
- vykonává funkci manažera pro realizaci SPL a je v pracovně právním vztahu k MAS,
- řídí práce na realizaci projektů,

- plní věcné úkoly uložené mu usnesením programového výboru,
- v rámci aktivit typu LEADER řídí a zajišťuje veškeré činnosti předepsané pro místní akční skupinu a rovněž se podílí na realizaci těchto činností,
- řídí, koordinuje, kontroluje a zajišťuje veškerou činnost podřízených zaměstnanců,
- vykonává veškerá zaměstnavatelská práva a povinnosti vůči zaměstnancům MAS vyplývající ze Zákoníku práce a souvisejících předpisů, vyjma jmenování a odvolání z funkcí dle Zákoníku práce
- má pravomoc ředitele organizace vyplývající ze všeobecně platných předpisů a zodpovědnost za činnost podřízených zaměstnanců.
- při výkonu všech svých činností je povinen dodržovat a zajistit dodržování platných právních norem a relevantních předpisů.

9.2 Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

Lidské zdroje MAS

- Zaměstnanci MAS a jejich úloha a odbornost

Jméno zaměstnance	Pracovní pozice / úloha	Kvalifikace a praxe
Ing. Oto Onderek	ředitel (manažer pro realizaci SPL), komplexní řízení činností MAS a realizace SPL	Ing. Oto Onderek má dlouholeté zkušenosti z oblasti organizace, řízení a TOP managementu. Je absolventem VUT Brno (1972). Regionálním rozvojem se zabývá od roku 1999, kdy stál u zrodu společnosti Třanovice služby, o.p.s., ve které vykonával funkci ředitele. Spoluinicioval založení Místní akční skupiny, v níž od počátku vykonává funkci předsedy a od roku 2005 také pracovní pozici ředitele. Za svého působení zpracoval a řídil zpracování mnoha rozvojových projektů a studií zaměřených především na rozvoj venkova.
Věra Kratochvílová	manažer MAS, organizační zajištění realizace SPL, řízení činností sekretariátu MAS, poradenství k projektům LEADER	V letech 1972 – 1976 vystudovala v Jedovnicích Střední průmyslovou školu obor strojírenství. V počátcích praxe se věnovala především administrativní činnosti v podnicích zaměřených na strojírenskou výrobu, později projekčními činnostmi a vedením kanceláře po administrativní i provozní stránce. V MAS Pobeskydí pracuje od září 2005. Věnuje se administraci projektů po formální stránce a zajišťuje bezproblémový chod všech vykonávaných činností v MAS. V letech 2006 až 2008 absolvovala vzdělávací program „Základní kurz pro manažery MAS a mikroregionu“ a získala osvědčení o rekvalifikaci.
Ing. Krystyna Nováková	Účetní - ekonom, účetnictví MAS, účetnictví projektů, finanční řízení projektů a poradenství	Ing. Krystyna Nováková je absolventkou obchodní akademie v Českém Těšíně, kterou vystudovala v letech 1998 - 2002. V roce 2008 úspěšně ukončila studium na Hornicko-geologické fakultě VŠB-TU Ostrava, bakalářský studijní obor Environmentální inženýrství a v roce 2010 navazující magisterský studijní obor Environmentální management. Do Místní akční skupiny Pobeskydí nastoupila v únoru 2006 jako účetní. Od března 2009 vykonává funkci účetní – ekonom s rozšířenou pracovní činností o oblast rozvojových projektů, zejména typu LEADER.

Ing. Aneta Struhalová	Administrátor projektů, kontrola věcné správnosti projektů a dodržování příslušných pravidel, poradenství	Ing. Aneta Struhalová je absolventkou několika škol zaměřených na veřejnosprávní činnost a regionální rozvoj. Maturitní zkoušku získala v roce 2004 (SOŠ Frýdek-Místek), bakalářský titul v roce 2007 (VŠB-TU Ostrava) a titul inženýrský v květnu 2009 na UTB ve Zlíně. V červenci 2008 se stala novou zaměstnankyní MAS Pobeskydí na pozici administrátora projektů. Předpoklady pro výkon své pracovní pozice získala nejen absolventským studiem a rekvalifikačním kurzem (Manažer rozvoje venkovského prostoru), ale i různorodou praxí ve veřejné správě, sociální a kulturní oblasti.
-----------------------	---	--

- **Účetní a její odbornost**

Pozici účetní sdružení vykonává od února 2006 Krystyna Nováková. Znalosti účetnictví získala studiem na střední škole (obchodní akademie) a praxí vedení účetnictví soukromé firmy. V současnosti svou odbornost systematicky dále rozšiřuje (studium odborné literatury, školení). Po dobu své působnosti v MAS prokázala svou odbornost, jelikož veškeré kontroly příslušných kontrolních orgánů (FÚ, OSSZ, VZP) neprokázaly žádné vážné pochybení v účetnictví MAS.

- **Odbornost členů/partnerů MAS**

Díky vyváženému zastoupení členů z různých oblastí ekonomického i společenského života regionu se může Místní akční skupina Pobeskydí opřít o různorodé schopnosti a zkušenosti zástupců členských právnických osob. Na činnosti MAS Pobeskydí se velmi aktivně podílejí zástupci pěti svazků obcí, kteří mají značné zkušenosti s rozvojem svých obcí a mikroregionů. Podílet se na rozvoji regionu je rovněž posláním dalších členských společností – LUSTON, o.p.s. a Třanovice služby, o.p.s.

Cennými externími pracovníky, kteří s místní akční skupinou intenzivně spolupracují, jsou mimo jiných Karel Baron a RNDr. David W. Novák, PhD. Karel Baron se aktivně podílel na založení MAS Pobeskydí, ve které zastával funkci facilitátora a doposud s MAS aktivně spolupracuje. David W. Novák má bohaté zkušenosti s přípravou a realizací rozvojových projektů obcí, soukromých podnikatelských i neziskových subjektů. V současné době působí na katedře sociální geografie a regionálního rozvoje Přírodovědecké fakulty Ostravské univerzity (pedagogické zaměření na projektové a strategické řízení, komunitní plánování a rozvoj venkova).

- **Systém vzdělávání členů/partnerů MAS**

Místní akční skupina Pobeskydí je v oblasti vzdělávání a sebevzdělávání značně aktivní. Zaměstnanci a spolupracovníci MAS v průběhu roku připravují celou řadu setkání a odborných seminářů (zaměřených především na rozvoj venkovských území), kterých se účastní rovněž zástupci členů MAS Pobeskydí. Své zkušenosti s programem LEADER předávají pracovníci MAS Pobeskydí zástupcům jiných místních akčních skupin a rozvojových organizací z České republiky i ze zahraničí (Slovensko, Polsko, Rumunsko). MAS Pobeskydí je hlavním partnerem dlouhodobého vzdělávacího projektu „Profesionálové moravskoslezského venkova“.

Intenzivní je spolupráce s Ostravskou univerzitou a Vysokou školou Báňskou – Technickou univerzitou Ostrava i se Školou obnovy venkova v Třanovicích, která se zaměřuje na zprostředkování zkušeností pro aktéry místního rozvoje.

Přehled nejvýznamnějších akcí, na kterých se MAS Pobeskydí podílela lektorsky nebo organizačně (výběr)

Datum	Název akce
2004-05-14+ ³⁾	Venkovská krajina

³ + - vícedenní akce, uvedeno datum zahájení.

2004-09-24+	PREPARE Gathering
2004-12-09	Exkurze z Olomoucka
2005-04-19	Exkurze z Ostravské univerzity
2004-04-28	Exkurze z Vysoké školy báňské
2005-05-25+	Inovativní koncepty a přístupy v socioekonomickém rozvoji územních jednotek
2005-09-21+	Europäischer Dorferneuerungskongress
2005-10-20	Současné možnosti využití obnovitelných zdrojů energie v Pobeskydí
2005-11-25+	I. Baťova regionalistická konference Zlín 2005
2006-03-15	Exkurze z Rumunska
2006-05-29+	Inovace v rozvoji obcí, měst a regionů s důrazem na marketingové řízení
2006-08-10	Exkurze ze Združenia obcí Poloniny
2006-09-20+	Národní konference o venkovu
2006-10-05	Den otevřených dveří
2006-10-18	Exkurze z MAS Zábřežsko
2006-10-19	Závěrečná konferencia k projektu PROMISE (Svätý Jur)
2006-11-28	Exkurze z MAS Moštěnka
2006-12-05	Možnosti vzdělávání na venkově
2007-03-14+	Regionální produkty a rozvoj venkova
2007-04-11	Volební konference Národní sítě MAS ČR
2007-04-26	Leader pre Slovensko - Partnerstvo pre Poloniny
2007-05-09	Exkurze z Polska
2007-05-15	Seminář pro zástupce Nitranského kraje
2007-05-28	Seminář pro zástupce Banskobystrického kraje
2007-06-07	Konference k rozvoji venkova - Soběšovice
2007-06-28	Seminář o PRV v Pražmě
2007-10-31	Seminář pro studenty Ostravské univerzity
2007-11-13	Národní konference v Boskovicích
2007-11-22	Konference Partnerstvím k prosperitě v Malenovicích

- **Schopnost komunikace v cizích jazycích**

Přehled jazykových znalostí zaměstnanců MAS je uveden v následující tabulce. Znalostí angličtiny disponuje rovněž blízký spolupracovník MAS David W. Novák, který místní akční skupinu v minulosti zastupoval na mezinárodních konferencích a setkáních. Na několika těchto akcích působil jako přednášející. Členové MAS – právnické osoby rovněž disponují zaměstnanci, kteří mají jazykové znalosti.

Jazykové znalosti zaměstnanců MAS

Jazyk	Aktivně	Pasivně
Angličtina	Aneta Struhalová	Krystyna Nováková

Němčina	Věra Kratochvílová	Oto Onderek
Polština	Oto Onderek, Krystyna Nováková	
Ruština	Oto Onderek	
Slovenština	Oto Onderek, Věra Kratochvílová, Aneta Struhalová	Krystyna Nováková

Technické prostředky

- **Provozní podmínky**

Činnosti spojené s realizací SPL zajišťují zaměstnanci MAS Pobeskydí, kteří využívají pronajaté kancelářské prostory (4 kanceláře a archiv) v místě svého sídla. V případě potřeby MAS Pobeskydí má možnost pronájmu jedné jednací a jedné školící místnost vč. audiovizuální techniky (o maximální kapacitě cca 20 a 50 osob). Pro pracovní cesty jsou využívány osobní automobily ve vlastnictví zaměstnanců MAS. Pro specifické účely MAS Pobeskydí může využít kapacit svých členů či partnerů.

- **Technické vybavení**

Čtyři kanceláře a archiv jsou vybaveny standardním kancelářským nábytkem, výpočetní a kancelářskou technikou a dalším vybavením.

Kancelářský nábytek: pracovní a jednací stoly, židle, skříně, archivační police apod.

Výpočetní a kancelářská technika: čtyři počítače (z toho tři notebooky), tři tiskárny, kopírovací stroj, scanner apod.

Další vybavení: diaprojektor, plátno, flipchart, digitální fotoaparát, telefonní přístroje vč. mobilních, stolní vazač apod.

- **Počítačové a programové vybavení**

MAS Pobeskydí využívá jeden stolní počítač a 3 notebooky vybavené standardním softwarem (operační systémy, textové, tabulkové, databázové editory, internetové prohlížeče, antivirové a další). Jeden počítač je vybaven speciálním účetním programem pro vedení účetnictví MAS. Všechny počítače jsou v sídle MAS připojeny na internet a vzájemně propojeny do sítě.

- **Způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva**

Obyvatelé jsou informováni především prostřednictvím internetových stránek MAS (www.pobeskydi.cz), případně v místních periodikách, Zpravodaji MAS Pobeskydí, na veřejných setkáních s občany, na odborných seminářích a školeních pořádaných MAS. Sekretariát MAS disponuje rovněž kontaktními údaji všech členů MAS, členů odborných komisí a dalších aktérů územního rozvoje. Důležité informace poskytuje formou e-mailové korespondence nebo telefonicky. Sleduje zveřejňování výzev grantových schémat a následně informuje potenciální žadatele.

Finanční prostředky MAS

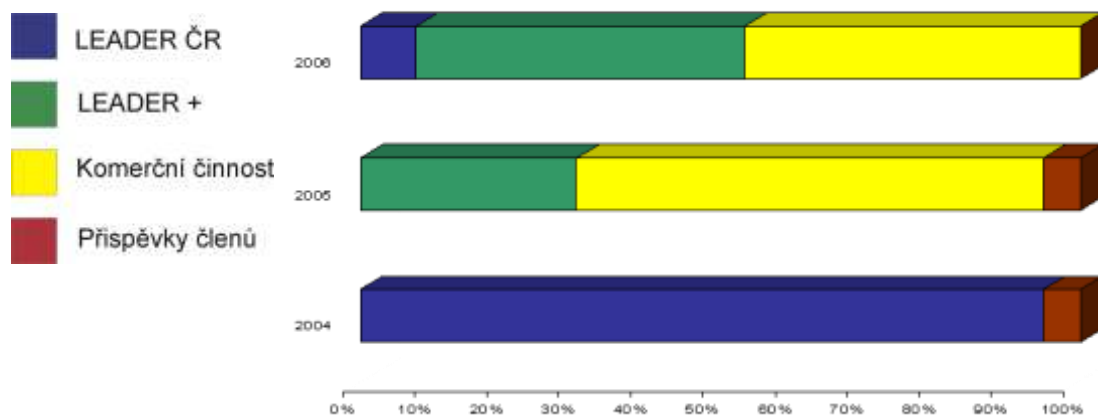
- **Zajištění předfinancování činnosti MAS při realizaci SPL**

MAS Pobeskydí má dostatečné finanční prostředky pro zajištění předfinancování realizace SPL, které získala ze své doplňkové komerční činnosti. V současné době má na svém účtu u ČS, a.s. cca 850 000 Kč. Pro období 1. etapy má zajištěny další komerční zakázky, které zajistí financování činnosti MAS pro realizaci SPL do doby proplacení dotace. V případě, že by tyto prostředky nebyly dostatečné, je možno zajistit úvěr u ČS, a.s., což bylo v minulosti úspěšně využito při předfinancování v rámci LEADER+.

- **Jiné finanční zdroje (kromě osy IV PRV)**

Další realizovanou činností, kterou nelze hradit z PRV bude financovat MAS Pobeskydí ze zisku v rámci své vedlejší výtěžné činnosti nebo členských příspěvků. V minulých letech byla vedlejší výtěžná činnost významným zdrojem financování ostatní činnosti MAS Pobeskydí (včetně administrace LEADER ČR 2005, kterou MAS byla nucena financovat pouze z vlastních zdrojů a spolufinancování ve všech programech LEADER ČR) a přispěla k vytvoření dostatečných finančních rezerv pro přechodné období 2007- 2008. Dalšími finančními zdroji MAS představují dotační programy mimo Program rozvoje venkova ČR. Následující graf zobrazuje dosavadní strukturu financování MAS Pobeskydí.

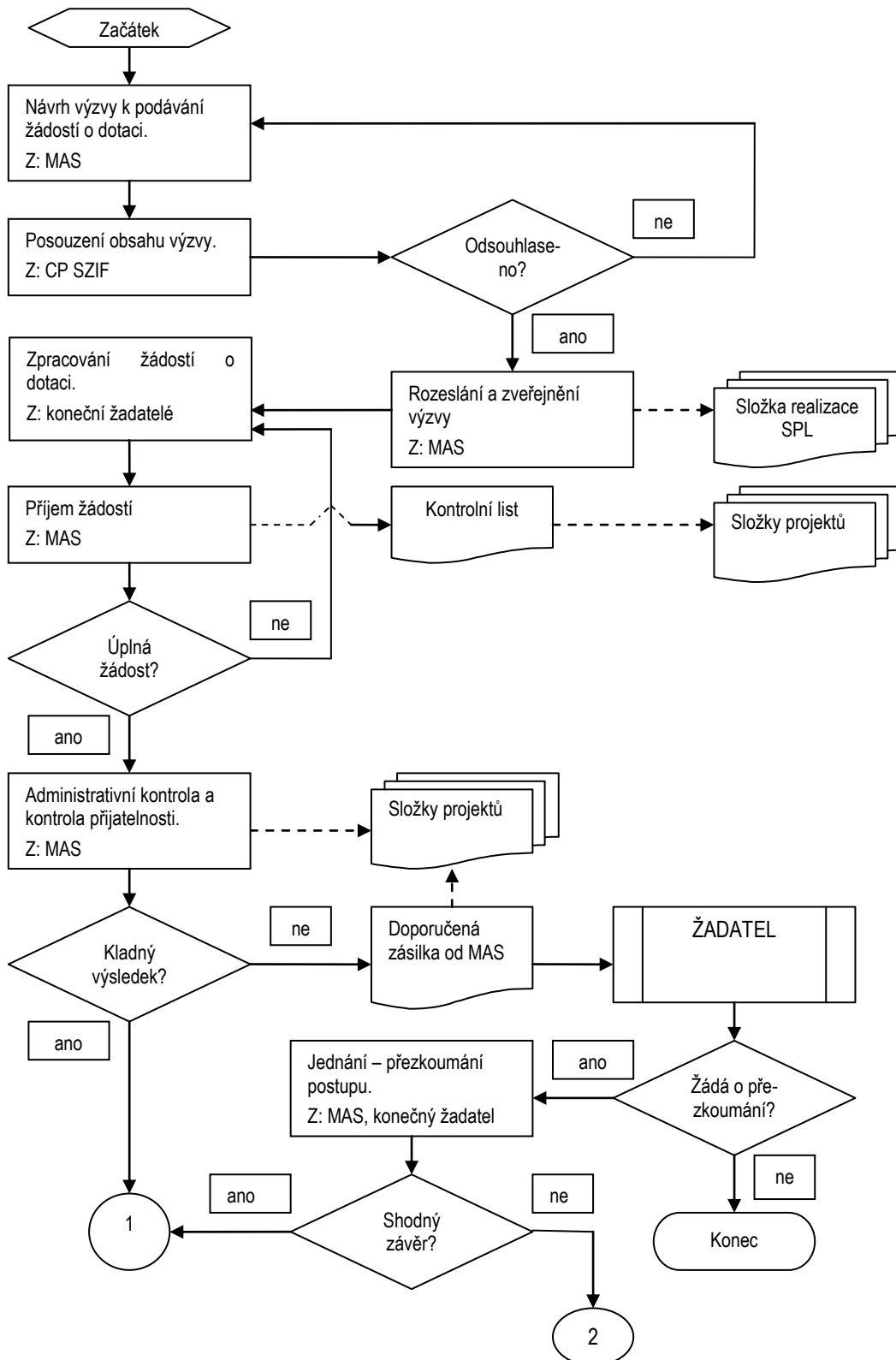
Struktura financování MAS⁴

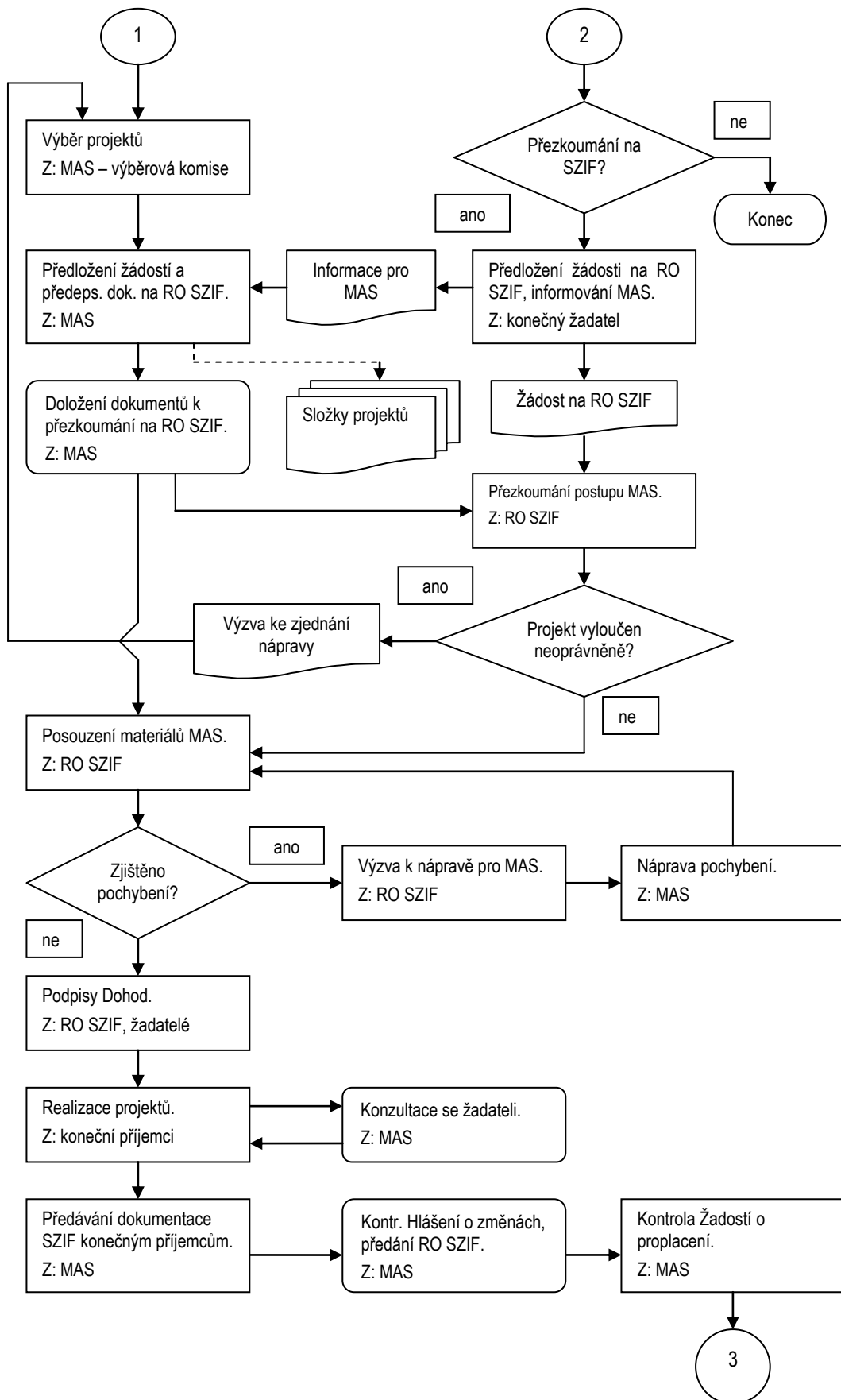


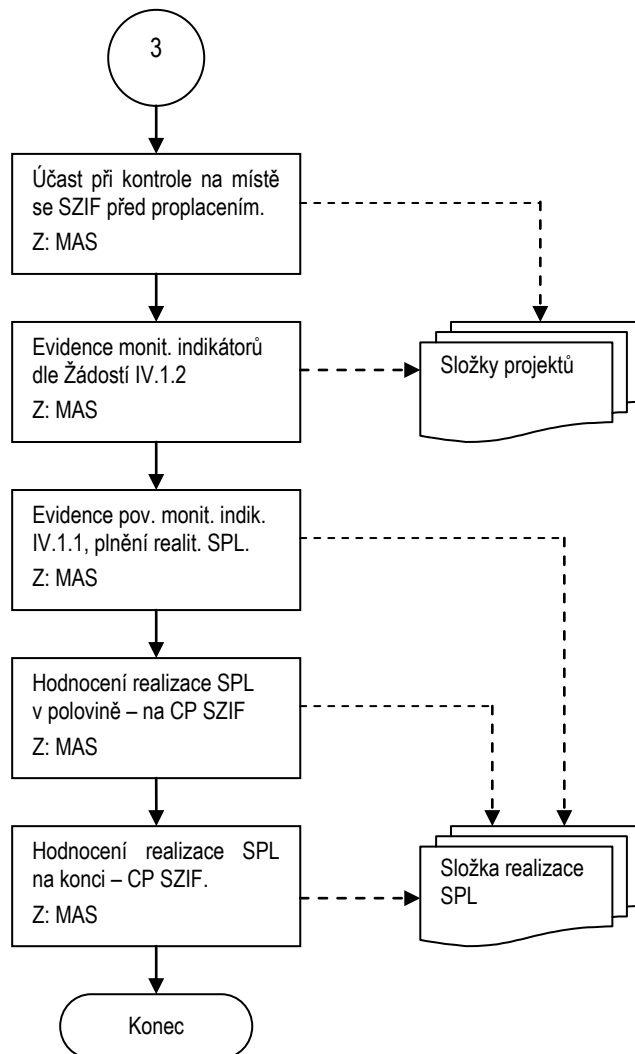
⁴ Administraci LEADER ČR 2005 zajišťovala MAS z vlastních zdrojů.

10. Administrativní postupy

Schéma nastavení administrativních postupů v časové ose (vývojový diagram):







10.1 Registrace projektů

- **Propagace SPL v území MAS**

Ve fázi přípravy SPL byla veškerá jednání veřejná a volně přístupná všem zájemcům o spolupráci při utváření integrované strategie území. Na území každého mikroregionu v působnosti MAS Pobeskydí proběhlo minimálně jedno veřejné zasedání, na kterém byli účastníci seznámeni s připravovaným SPL, metodou LEADER a Programem rozvoje venkova ČR.

Po podepsání dohody mezi SZIF a MAS bude ze strany MAS zahájena další propagace SPL. SPL bude zveřejněn na internetových stránkách MAS a jeho stručný obsah v místních periodikách. Celé znění SPL bude elektronickou poštou rozesláno všem starostům obcí v působnosti MAS spolu s doporučením jeho projednání na veřejných zasedáních zastupitelstev. V sídle MAS budou k dispozici SPL ve vytištěné formě, kterou si budou vážní zájemci vyzvednout.

- **Postup a časový plán při vyhlášení příjmu Žadostí**

Vyhlášení příjmu Žadostí obsahuje cyklus na sebe navazujících devíti aktivit, z čehož dvě jsou alternativní pro případ žádosti žadatele o přezkoumání postupu MAS, realizovaných v rámci jednotlivých výzev k předkládání žádostí o dotaci:

1. Informování veřejnosti, školení potenciálních žadatelů.

2. Zpracování výzvy k podávání žádostí, odsouhlasení CP SZIF.
3. Vyhlášení výzvy k podávání žádostí. Konzultace se žadateli, školení žadatelů.
4. Příjem žádostí konečných žadatelů.
5. Administrativní kontrola a kontrola přijatelnosti.
6. Přezkoumání postupu MAS – alternativně MAS se žadatelem.
7. Školení členů výběrové komise, výběr projektů výběrovou komisí, předložení na RO SZIF.
8. Přezkoumání postupu MAS na RO SZIF – alternativně, případná nápravná opatření.
9. Registrace žádostí na RO SZIF.

Aktivity první výzvy budou trvat 6 měsíců, a to z důvodu co nejrychlejšího zahájení příjmu žádostí. V prvním kole bude mít také MAS větší kapacitu, protože se nebude muset zabývat činnostmi navazujícími na předcházející kola. Postup je nastaven tak, aby doba od podání žádosti konečným žadatelem na MAS do zaregistrování na RO SZIF nepřekročila 3 měsíce.

Časový plán vyhlášení příjmu žádostí a následné uskutečnění výběru projektů je orientační a závisí na termínu schválení SPL a uzavření Dohody ze strany MZe a SZIF. Následující časový plán předpokládá, že Dohoda mezi SZIF a MAS bude uzavřena v dubnu 2008. V případě jiného skutečného termínu bude časový plán přiměřeně upraven tak, aby navazoval na plánované termíny pro registraci Žádostí v měsících únor, červen, říjen dle Pravidel MAS. Rovněž jsou možné i další změny termínů, pokud nastanou skutečnosti, které nelze dopředu předvídat.

Časový plán MAS Pobeskydí při vyhlášení příjmu žádostí – 1. výzva:

	Aktivita	Termín
1.	Informování veřejnosti, školení potenciálních žadatelů.	7/2008
2.	Zpracování výzvy k podávání žádostí, odsouhlasení CP SZIF.	7/2008
3.	Vyhlášení výzvy k podávání žádostí. Konzultace se žadateli, školení žadatelů.	7/2008
4.	Příjem žádostí konečných žadatelů.	8/2008
5.	Administrativní kontrola a kontrola přijatelnosti.	8-9/2008
6.	Přezkoumání postupu MAS – alternativně MAS se žadatelem	8-9/2008
7.	Školení členů výběrové komise, výběr projektů výběrovou komisí, předložení na RO SZIF.	9/2008
8.	Přezkoumání postupu MAS na RO SZIF – alternativně, případná nápravná opatření.	9-10/2008
9.	Registrace žádostí na RO SZIF.	10/2008

Celkový časový plán MAS Pobeskydí vyhlášení příjmu žádostí:

Číslo výzvy	Termín
1. výzva	7/2008
2. výzva	3/2009
3. výzva	3/2010
4. výzva	4/2011
5. výzva	7/2011
6. výzva	11/2011

7. výzva	7/2012
8. výzva	11/2012
9. výzva	3/2013

V případě potřeby (např. nečerpání plánovaných prostředků) mohou být vyhlášeny mimořádné výzvy v jiných než výše uvedených termínech.

- **Informování konečných příjemců o možnosti předkládání projektů**

Vyhlášení příjmu žádostí konečných žadatelů bude realizováno zveřejněním výzvy k podávání žádostí, po jejím odsouhlasení CP SZIF. Výzva bude zveřejněna na internetových stránkách MAS Pobeskydí (www.pobeskydi.cz) a případně na úředních deskách obcí v působnosti MAS Pobeskydí nebo jiných veřejně přístupných místech.

- **Školení potenciálních předkladatelů projektů**

Periodicky, zpravidla před, ale i po vyhlášení výzvy k podávání žádostí, budou pořádána školení potenciálních žadatelů, na kterých budou účastníci seznamováni se SPL, jednotlivými fichí a pravidly opatření IV.1.2 Programu rozvoje venkova ČR. Potenciální žadatelé budou proškoleni o vyplnění žádosti, zpracování projektu, pořízení a zpracování povinných a nepovinných příloh s použitím praktických příkladů. Cílem školení bude získání praktických dovedností pro podávání žádostí.

Školení proběhnou v sídle MAS, kde je k pronajmutí školící místnost se vším potřebným zařízením (dataprojektor, audiotechnika atd.). Zároveň je zde možnost občerstvení a stravování. Školiteli budou zaměstnanci MAS Pobeskydí, v případě potřeby bude zajištěn externí lektor.

O školeních bude veřejnost informována prostřednictvím internetových stránek MAS a vyvěšením pozvánek na veřejných místech v obcích v působnosti MAS Pobeskydí.

- **Administrativní postupy příjmu a registrace projektů**

1. Žadatel nebo zástupce žadatele (dále jen „žadatel“) se s žádostí o dotaci dostaví na sekretariát MAS, kde mu pověřený pracovník MAS přidělí evidenční číslo. Evidenční číslo bude obsahovat číslo výzvy k podávání žádostí a pořadové číslo v rámci této výzvy.
2. Žadateli bude přidělen pracovník MAS, který vyplní kontrolní list včetně evidenčního čísla, data a času podání Žádosti a provede kontrolu úplnosti.
3. Pracovník MAS v rámci kontroly úplnosti provede následující úkoly:
 - Dle občanského průkazu a údajů uvedených v žádosti zkontroluje oprávněnost osoby k podepsání příslušných dokladů a vyzve žadatele k podepsání dokladů (jednotlivé strany formuláře žádosti, včetně čestných prohlášení apod.). V případě, že doklady jsou již podepsány, zkontroluje, zda podpisy jsou podepsány oprávněnou osobou.
 - Provede kontrolu úplnosti žádosti o dotaci na základě kontrolního listu, vyplní kontrolní list ve dvou vyhotoveních. Jedno vyhotovení předá žadateli, na druhém si nechá potvrdit převzetí žadatelem a založí ho do složky projektu. Při kontrole dbá na dodržení formy dokladů – originál, ověřená kopie, prostá kopie.
 - V případě zjištění neúplnosti žádosti vyznačí nedostatky na kontrolním listu, který předá oproti podpisu žadateli spolu se Žádostí a jejími přílohami. Takováto žádost je považována za nepřijatou. V případě odstranění nedostatků může žadatel žádost znovu podat, a to do posledního dne příjmu žádostí.
4. Následně jsou všechny složky úplných žádostí předávány pracovníky MAS pověřenému pracovníkovi MAS, který zajišťuje jejich kompletní evidenci.

5. Po uplynutí stanovených termínů pro doplnění žádostí, budou žadatelům zaslána nebo předána oznámení o ukončení administrace jejich žádostí z důvodu nesplnění podmínek administrativní kontroly. Pokud žadatel v tomto případě požádá o vrácení některých dokladů (zejména technické dokumentace) bude mu vyhověno oproti potvrzení o převzetí. Originál žádosti, doklady o přijetí žádosti, kontrolní list a případné další dokumenty budou archivovány v MAS.

- **Administrativní kontrola projektů**

Přijaté úplné žádosti – složky projektů jsou dle pokynů ředitele postupně předávány příslušným pracovníkům manažerem MAS, který o tom vede důslednou evidenci, k provedení administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti. Každý projekt bude kontrolován nejméně dvěma pracovníky MAS, výsledek kontroly schvaluje ředitel (manažer pro realizaci SPL) MAS. Při provádění administrativní kontroly bude, při zjištění nedostatků, vyplněn formulář „Protokol o provedené administrativní kontrole“ a zaslán žadateli elektronickou nebo doporučenou poštou s termínem odstranění nedostatků. V případě, že nedostatky nebudou odstraněny, bude žádost z další administrace vyřazena.

Po ukončení administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti (schválení výsledku kontroly ředitelem MAS) bude do 5 pracovních dnů žadatel informován o výsledku kontroly. Doklad bude zaslán doporučeně nebo předán osobně proti podpisu žadatele.

Pokud žadatel, jehož projekt byl vyřazen na základě administrativní kontroly podá v předepsaném termínu žádost o přezkoumání postupu MAS, bude ředitelem MAS znovu provedena kontrola žádosti a prověření výsledků kontroly provedené podřízenými pracovníky a vyvoláno jednání s konečným žadatelem. V případě zjištění pochybení pracovníky MAS, zajistí ředitel MAS nápravu a předá žadateli nový písemný doklad o výsledku kontroly. V případě, že nebude zjištěno pochybení ze strany MAS, bude žadateli podrobně vysvětleno, v čem spočívají nedostatky jeho žádosti. Pokud žadatel nebude s vysvětlením souhlasit, bude mu předána písemná informace o možnosti požádání o přezkoumání postupu MAS na RO SZIF s uvedením termínu podání této žádosti tak, aby nebyl narušen celý proces výběru projektů.

- **Způsob zajištění osob, které se budou podílet na příjmu, administrativní kontrole a registraci projektů**

Příjem, administrativní kontrolu a evidenci projektů budou provádět zaměstnanci MAS. Pro tuto činnost budou vyčleněni nejméně 2 proškolení pracovníci. Zodpovědnost za bezchybné provedení má ředitel MAS.

10.2 **Způsob výběru projektů**

- **Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kriteria přijatelnosti**

Hodnocení (kontrola) přijatelnosti je součástí administrativní kontroly prováděné pracovníky MAS a popsané v předcházející kapitole 10.1 v souladu s Pravidly MAS. Pracovník MAS při hodnocení přijatelnosti kontroluje splnění kritérií přijatelnosti uvedených v příslušné Fichi.

Další postup je uveden v předcházející kapitole.

- **Způsob bodování v návaznosti na preferenční kriteria**

Výběrová komise je oprávněna provádět bodování, je – li přítomna alespoň polovina jejích členů. V případě, že bude prováděno hlasování, rozhoduje nadpoloviční většina přítomných členů, v případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy výběrové komise.

Při příchodu na zasedání výběrové komise svým podpisem na prezenční listině potvrzuje každý člen své čestné prohlášení o nezájatosti a nestrannosti. Nezájatost znamená, že člen komise není nijak svázán s příslušným žadatelem – není členem jeho orgánu (starosta, člen zastupitelstva, člen správní rady nebo dozorcí rady apod.), není jeho rodinným příslušníkem apod. Dále pak hodnotitel nemůže být stejným způsobem svázán ani se zpracovatelem projektu (žádosti). Každý člen výběrové komise po vylosování (přidělení) projektu k bodování je povinen na tuto případnou skutečnost (střet zájmů) upozornit osobu,

kteřá zajišťuje přidělování projektů k bodování a nesmí takovýto projekt ani ostatní projekty v dané fichi bodovat. Výjimka je možná pouze v případě, že projekty z dané fiche by mohl hodnotit pouze velmi omezený počet členů výběrové komise a objektivní obodování by tímto způsobem bylo nerealizovatelné – o tom rozhoduje výběrová komise hlasováním.

Na začátku zasedání výběrové komise zvolí přítomní členové ze svého středu předsedu, který zodpovídá za regulérnost hodnocení a výběru projektu, řídí zasedání komise a podepisuje předepsané doklady.

Projekty, které prošly administrativní kontrolou a kontrolou přijatelnosti předkládá výběrové komisi ředitel MAS nebo jiný jím pověřený zaměstnanec MAS.

Členům výběrové komise mohou být předem poskytnuty podané žádosti o dotaci v elektronické podobě, aby se s nimi mohli seznámit před zasedáním výběrové komise. V takovém případě jsou členové výběrové komise vázáni mlčenlivostí o veškerých údajích uvedených v žádostech.

Bodování projektů provádí výběrová komise MAS dle preferenčních kritérií uvedených v příslušné Fichi. Bodování se provádí v rámci každé Fiche zvlášť. Preferovaným způsobem bodování je ten, že všichni členové výběrové komise provádí bodování všech projektů. V případě, že počet bodovaných projektů bude neúnosně vysoký (takový, že by výběrová komise nestihla provést bodování během jednoho dne) rozhodnou členové komise hlasováním, zda se zasedání výběrové komise prodlouží do následujícího dne nebo zda budou členové bodovat pouze omezený počet projektů. Je možno stanovit způsob, že např. jedna polovina členů bude bodovat poloviční počet projektů a druhá polovina členů zbývající projekty. Vždy však musí být dodrženo, že každý projekt bude bodován alespoň dvěma členy výběrové komise. Přidělení projektů jednotlivým členům k bodování se v tomto případě provede losováním.

Po obodování se u každého projektu sečtou přidělené body od členů výběrové komise a vydělí se počtem členů výběrové komise, kteří daný projekt bodovali. Takto vypočtená hodnota bodů představuje konečný počet bodů přidělených danému projektu.

- **Postupy při výběru projektů**

Po obodování projektů rozřídí předseda výběrové komise spolu s ředitelem (nebo pověřeným pracovníkem) MAS projekty dle příslušných fichí. V rámci jednotlivých fichí stanoví pořadí projektů sestupně dle přidělených bodů s uvedením požadované částky dotace u každého projektu. V případě shodného počtu bodů u jednoho projektu jsou upřednostněny projekty způsobem, který je uveden v příslušné fichi. V daném pořadí se provedou mezisoučty požadovaných dotací a projekty, jejichž součet požadovaných dotací je nižší než stanovená (předpokládaná) finanční částka na dané Fiche v dané výzvě jsou vybrány k podpoře. Zároveň musí být dodrženy minimální částky alokované na jednotlivé Fiche uvedené v příslušné výzvě, tzn., že tyto částky musí být v jednotlivých Fichích vyčerpány na podporu podaných projektů.

O naložení se souhrnnou zbývající částkou z jednotlivých Fichí rozhodne výběrová komise hlasováním. Hlasovat nesmí člen komise, který by tím porušil čestné prohlášení o nezájatosti a nestrannosti. Zbývající finanční částka může být přidělena pouze žadateli, jehož projekt se umístil jako první nevybraný v kterékoliv fichi, avšak tak, aby byla pokryta vždy v plné výši požadovaná dotace na projekt. Pokud po výběru dalšího projektu není zbývající částka vyčerpána, výše uvedený postup se opakuje. V případě, že tímto způsobem nebude možno zbývající částku vyčerpat, převádí se automaticky do další výzvy v příslušném nebo následujícím roce.

Po provedení výběru projektů předává MAS vybrané žádosti na RO SZIF spolu se seznamem vybraných/nevybraných žádostí výběrovou komisí MAS.

- **Způsob zajištění osob, které se budou podílet na hodnocení a výběru projektů**

Hodnocení a výběr projektů provádějí členové výběrové komise. Zasedání komise svolává ředitel MAS e-mailovou poštou nejméně 7 pracovních dnů předem. Ředitel MAS zodpovídá za organizační a technické zajištění zasedání výběrové komise. Pokud se člen komise nemůže zasedání zúčastnit, je povinen se omluvit jakýmkoliv způsobem alespoň 2 pracovní dny před zasedáním.

- **Opravné postupy**

Pokud dojde k pochybení při výběru projektů, případně k neoprávněnému vyřazení projektu při administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti, které vyjde najevo až po zasedání výběrové komise, budou výsledky výběru projektů anulovány a provede se nový výběr projektů na novém zasedání výběrové komise.

- **Veřejná prezentace projektů**

Před zasedáním výběrové komise může MAS uspořádat veřejnou prezentaci projektů, které se zúčastní zástupci žadatelů o dotaci, členové výběrové komise, zaměstnanci MAS a zájemci z řad veřejnosti. Veřejná prezentace slouží k podrobnějšímu seznámení s předkládanými projekty zejména členy výběrové komise a k informování veřejnosti.

10.3 Realizační část

- **Administrace v průběhu realizace projektů**

Administraci v průběhu realizace projektů provádí zaměstnanci MAS a zodpovídá za ni ředitel MAS. Veškerou dokumentaci k projektům eviduje a archivuje pověřený pracovník MAS, který rovněž zajišťuje předávání potřebné dokumentace z RO SZIF příjemci dotace a naopak.

Zaměstnanci MAS v průběhu realizace jednotlivých projektů konzultují s konečnými žadateli případné dotazy a problémy.

V případě, kdy je nutné podat Hlášení o změnách, převezme MAS Hlášení od konečného žadatele/příjemce dotace, konečnému žadateli potvrdí jeho převzetí, provede kontrolu, zejména s ohledem na preferenční kritéria, a v případě, že je v pořádku a MAS s ním souhlasí, Hlášení potvrdí a bezodkladně předá/zašle na RO SZIF. V případě, že MAS s navrhovanou změnou nesouhlasí, sdělí tuto skutečnost spolu s odůvodněním písemně konečnému žadateli/příjemci dotace a požádá ho o nápravné opatření. Pokud konečný žadatel/příjemce dotace s nápravným opatřením nesouhlasí, podá Hlášení o změnách na RO SZIF spolu s vyjádřením MAS k jejímu nesouhlasu.

- **Vedení složek projektů**

Po provedení příjmu Žádosti bude pro každou Žádost zřízena samostatná složka. Složka bude označena identifikačními údaji Žádosti a budou do ní zakládány kromě Žádosti a jejích příloh všechny relevantní doklady, formuláře a korespondence. V případě, že se doklady zasílají k dalšímu řízení (zejména RO SZIF) budou ze všech pořízeny kopie a založeny místo původních dokladů do dané složky. Po ukončení realizace je složka se všemi doklady archivována dle příslušného vnitřního předpisu MAS.

- **Administrace proplacení projektů**

- MAS kontroluje Žádosti o proplacení konečného příjemce včetně příloh před předložením na RO SZIF dle kontrolního listu (kopii doloží na RO SZIF) a svým podpisem na Žádosti potvrdí její úplnost a souhlas s proplacením. V případě, že MAS s údaji nebo proplacením nesouhlasí, sdělí tuto skutečnost spolu s odůvodněním písemně konečnému příjemci dotace a uloží mu opatření k nápravě. Pokud konečný příjemce dotace s nápravným opatřením nesouhlasí, podá Žádost o proplacení na RO SZIF spolu s vyjádřením MAS k jejímu nesouhlasu.

- **Metodika plánování a provádění kontrol projektů**

Ke každému projektu zpracují zaměstnanci MAS výčet skutečností, které budou předmětem kontrol.

MAS může provádět kontrolu dodržování podmínek PRV a Fichí v průběhu realizace projektů s cílem předcházení problémů při vyúčtování a podávání Žádosti o proplacení. O kontrolách sepisuje protokol ve třech vyhotoveních. Jedno vyhotovení obdrží kontrolovaný příjemce dotace. MAS může rovněž provádět kontroly po realizaci projektů (po proplacení dotace) s cílem zjištění, jak jsou dodrženy monitorovací parametry ve lhůtě vázanosti projektu na účel.

MAS stanovuje opatření k nápravě, která vzejdou z kontrolní činnosti a termíny odstranění zjištěných závad.

Při provádění kontrol je vhodné se zaměřit zejména na dodržení délky realizace projektu, vedení účetnictví o projektu, dodržení počtu nově vytvořených pracovních míst, dodržení monitorovacích indikátorů. MAS je povinná evidovat monitorovací indikátory za jednotlivé Žadosti.

Manažer MAS zajišťuje účast MAS při kontrole na místě před proplacením dotace konečnému příjemci, prováděné pracovníky SZIF.

- **Způsob zajištění osob, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů**

Osoby, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů zajišťuje ředitel MAS u zaměstnanců formou pracovních úkolů.

10.4 Kontrola činnosti MAS

- **Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS**

Kontrolu činnosti podřízených pracovníků MAS provádí ředitel MAS. Kontrolu ředitele MAS provádí programový výbor MAS.

- **Zajištění kontroly účetnictví MAS**

Účetnictví MAS podléhá standardní kontrole vyplývající z daňových, účetních a právních předpisů, kterou provádějí pověřené orgány státní správy ČR. Účetnictví MAS podléhá pravidelné kontrole pověřeného orgánu MAS - kontrolní komise. Kontrolní komise kontroluje účelnost hospodaření MAS, správnost účetnictví a po uzavření účetního období provádí interní audit.

- **Postup při sebehodnocení MAS**

Sebehodnocení MAS je prováděno na jednáních jejich orgánů, zejména programového výboru a valné hromady. Každoročně je zpracovávána výroční zpráva MAS, která obsahuje podrobný popis činnosti a dosažených výsledků. Zpráva je projednávána a schvalována valnou hromadou. V případě zjištění nedostatků nebo v případě návrhů na zlepšení činnosti MAS jsou tyto zařazeny do usnesení valné hromady a konkrétní úkoly jsou zadány příslušným členům orgánů. Programový výbor jako výkonný orgán kontroluje splnění těchto úkolů a v případě potřeby je zadává řediteli MAS.

10.5 Archivace

- **Plán archivace dokumentace**

Archivace dokumentace se řídí vnitřním předpisem MAS Pobeskydí – směrnici č. 9/2007 „Archivační a skartační řád“ zpracovanou dle zákona č. 499/2004 Sb. o archivnictví a spisové službě, zákona č. 598/1992 Sb., zákona č. 598/1992 o pojistném na sociální zabezpečení a zákona č. 563/1991 o účetnictví ve znění pozdějších předpisů.

Archivační a skartační řád je souborem pravidel pro nakládání s veškerými písemnostmi, za něž se považují písemné, obrazové, zvukové a jiné záznamy a dokumenty jak vlastní, tak došlé. Jeho úkolem je zajistit jednoduchý a racionální systém ukládání písemností a jejich následnou likvidaci, zabránit svévolnému a neodbornému znehodnocování a vyřazování, zajistit veškeré písemnosti trvalé dokumentační hodnoty.

Tento archivační a skartační řád je závazný pro všechny zaměstnance MAS Pobeskydí.

Archivační řád upravuje příjem a ukládání všech písemností a dokumentů, jejich využívání a ochranu. Za archivaci písemností odpovídá ředitel MAS, archivaci provádí pověřený pracovník MAS. Veškeré došlé i odeslané písemnosti se zapisují do knihy pošty a po vyřízení ukládají k jednotlivým spisům v příručních

archivu. Po ukončení hospodářského roku, resp. programu, záměru nebo projektu se označí názvem spisu, rokem vzniku, skartačním znakem, skartační lhůtou a uloží se do archivu.

Archiv je místnost určená k uložení spisů chráněná proti vlhku, prachu, plísním, hmyzu a hlodavcům a zajištěna proti přístupu nepovolaných osob. Přírůstky do archivu se vedou v archivační knize.

Skartační řád stanoví jednotný postup pro posuzování a výběr při vyřazování (skartování) písemností, které jsou nadále pro činnost MAS Pobeskydí nepotřebné. Skartaci se oddělují písemnosti trvalé hodnoty od písemností již bezvýznamných. Za skartaci odpovídá ředitel, skartaci provádí pověřený pracovník MAS. Skartace písemností uložených v archivu se provádí po uplynutí skartační lhůty. Lhůta se počítá od 1. ledna následujícího po věcném uzavření dané písemnosti. Skartační lhůtu nelze zkrátit.

Skartační znaky:

A – tímto znakem se označují písemnosti s vysokou historickou, společenskou, kulturní nebo hospodářskou hodnotou,

V – u těchto písemností není předem jejich hodnota známa a bude rozhodnuto po uplynutí její skartační lhůty,

S – tyto písemnosti se po uplynutí skartační lhůty zničí.

Doba pro skartační lhůty

Typ písemnosti	Doba
Účetní závěrka, výroční zpráva	10 let
Mzdové listy (obdobné účetní záznamy pro účely důchodového zabezpečení)	30 let
Účetní doklady, účetní knihy, odpisové plány, inventurní soupisy, účtový rozvrh, přehledy, účetní záznamy	5 let
Další účetní spisy	Dle příslušné právní normy
Spisy týkající se dotačních programů apod.	Dle pravidel příslušného dotačního programu apod.
LEADER +	12 let od poslední platby
LEADER ČR	10 let od vyúčtování
Program rozvoje venkova, osa IV - LEADER	10 let od předložení žádosti o proplacení

Vyřazování se provádí vypracováním tzv. skartačního návrhu (průvodní dopis na hlavičkovém papíře se seznamem dokumentů), který se předloží k posouzení příslušnému státnímu archivu. Na základě vyjádření přísl. státního archivu budou písemnosti odvezeny ke zničení, příp. převzaty k archivování.

- **Technické zázemí pro archivaci**

MAS Pobeskydí sídlí v objektu, který je ve vlastnictví Obce Třanovice. V tomto objektu má pronajaty místnosti, které využívá jako kanceláře a dále jednu samostatnou uzamykatelnou místnost, kterou využívá jako archiv. Místnost má půdorys o rozměrech 160 x 200 cm, výška místnosti je 235 cm. Je vybavena regály, chráněna proti vlhku, prachu, plísním, hmyzu a hlodavcům a zajištěna proti přístupu nepovolaných osob.

10.6 Monitoring

- **Plán monitoringu**

Monitoringem projektů je pověřen programový výbor MAS, jenž přenáší konkrétní dílčí úkoly na ředitele MAS a výsledky monitoringu komplexně hodnotí. Monitoring projektů, kterými se realizuje SPL zahrnuje tři druhy procesů vztažených k jednotlivým fázím jejich řešení: předběžné (ex-ante), průběžné (interim) a po realizaci (ex-post).

Ex-ante monitoring se provádí u projektů, které byly vybrány k podpoře, a které budou následně realizovány. Sleduje se, zda výchozí stav odpovídá charakteristice popsané v předloženém a schváleném projektu a zda je projekt organizačně a finančně zabezpečen. Cílem ex-ante monitoringu je předejít problémům při realizaci projektu.

Interim monitoring projektů se provádí za účelem předcházení problémům při jeho ukončení, vyúčtování a podávání Žadosti o proplacení dotace. Sledují se míry naplnění stanovených cílů, správnost postupů při zadávacím řízení, spotřeba vstupů k určitému časovému okamžiku a soulad s harmonogramem realizace projektu.

Ex-post monitoring projektu sleduje analogická kritéria jako hodnocení interim, tj. míru naplnění stanovených cílů, dosažených výstupů a spotřebu finančních a nefinančních vstupů k okamžiku předem stanoveného ukončení projektu. Další ex-post monitoring se provádí v době do lhůty vázanosti na účel kdy se sleduje dodržování stanovených podmínek pro toto období.

Programový výbor při výkonu funkce monitorovacího výboru zajišťuje zejména:

- zjišťování číselných údajů monitorovacích kritérií jednotlivých projektů a jejich vyhodnocování, předkládání vnějším hodnotícím orgánům, které k tomu mají oprávnění,
- metodickou pomoc projektantům individuálních projektů při stanovení monitorovacích kritérií individuálních projektů, které naplňují SPL a
- průběžné monitorování individuálních projektů a transformace těchto výsledků dle metodiky transformace monitorovacích parametrů individuálních projektů do SPL.

Programový výbor ke své činnosti používá dostupných datových a analytických podkladů institucí veřejné správy a institucí hierarchicky vyšších územních celků. Ke své činnosti může dále používat služby neziskových a ziskových subjektů.

- **Způsoby ověřování monitorovacích kritérií**

Způsob ověřování monitorovacích kritérií ideově vychází ze zásad, které jsou pro tyto účely definovány ve Strategii rozvoje Pobeskydí a dílčích územních strategiích jednotlivých mikroregionů.

Evidenci monitorovacích indikátorů za jednotlivé žádosti zajišťuje ředitel MAS.

Monitoring všech projektů realizovaných v Pobeskydí a relevantních pro jeho další rozvoj provádí MAS Pobeskydí (především profesionalizovaný sekretariát) v součinnosti s partnery, především s těmi, kteří mají rozvoj území v přímé kompetenci – tzn. především s obcemi, a to prostřednictvím jejich svazků.

Ověřování monitorovacích kritérií provádí MAS při provádění kontrol projektů popsanych v kapitole 10.3. Výsledky kontrol a ověřování monitorovacích jsou zpracovávány pracovníky MAS a předkládány k projednání a schválení programovému výboru. V případě zjištění nedostatku jsou programovým výborem přijata nápravná opatření.

10.7 Vyhodnocení SPL (evaluace)

- **Plán vyhodnocování**

Hlavním orgánem pro vyhodnocení SPL je valná hromada, která schvaluje hodnocení předkládaná programovým výborem. Podklady pro hodnocení předkládá programovému výboru ředitel MAS. Vyhodnocování SPL na valné hromadě se provádí každoročně v rámci schvalování výroční zprávy.

Evidenci povinných monitorovacích indikátorů opatření IV.1.1 zajišťuje ředitel MAS, který zároveň zodpovídá za předložení výstupů monitorovacích indikátorů plnění realizace SPL. Vyhodnocování (evaluace) vychází z výsledků monitoringu jednotlivých projektů. Tyto výsledky jsou transformovány a souhrnně zpracovány do hodnocení SPL jako celku.

Komplexní hodnocení provádí MAS v polovině období realizace SPL a po skončení. Výsledky těchto hodnocení předává MAS do oddělení metodiky osy IV PRV na CP SZIF.

- **Postupy vyhodnocování**

Ředitel MAS zajišťuje průběžnou evidenci naplňování monitorovacích kritérií jednotlivých realizovaných projektů. Tyto výsledky jsou transformovány do průběžného vyhodnocování SPL a předkládány ke schválení programovému výboru.

- **Zajištění evaluace (před zahájením/ex-ante, nahodile/ad-hoc, v průběhu/on-going, po skončení/ex-post)**

Evaluace ex-ante byla prováděna v rámci přípravy SPL. Výstupy tohoto hodnocení jsou uvedeny v analytické části tohoto SPL (zejména v kapitolách 4 a 5). Evaluace ad-hoc a on-going budou prováděny dle potřeby tak, aby se předcházelo možným problémům s celkovou realizací SPL. Tyto možné problémy budou identifikovány v rámci kontrol a monitoringu jednotlivých projektů konečných příjemců. Evaluace ex-post bude provedena po skončení realizace SPL. Evaluace SPL je zajištěna jednotlivými orgány MAS a jejichmi zaměstnanci, jak je uvedeno v předcházejících bodech a kapitolách tohoto SPL.

- **Návrh způsobu zpracování výsledků evaluace do SPL**

V průběhu evaluace SPL bude programovým výborem posuzována potřeba aktualizace SPL na základě zjištěných zkušeností. Návrh na změny SPL předkládá programový výbor ke schválení valné hromadě. Provedení změny (formou Hlášení o změnách) zajišťuje ředitel MAS.

- **Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování**

Výsledky realizace SPL budou zveřejňovány na internetových stránkách MAS Pobeskydí (www.pobeskydi.cz), případně ve Zpravodaji MAS Pobeskydí, v místních periodikách, na veřejných setkáních s občany, na odborných seminářích a školeních pořádaných MAS. Vyhodnocování výsledků bude každoročně provedeno ve výroční zprávě MAS, která bude také zveřejněna na internetových stránkách a v tištěné formě k dispozici v sídle MAS.

10.8 Propagace MAS

- **Způsob zajištění propagace činnosti MAS**

Propagace činnosti MAS je nedílnou součástí MAS nejen v území její působnosti, ale i v rámci ČR a v zahraničí, zejména v členských zemích EU. Doposud se MAS Pobeskydí úspěšně účastnila různých akcí (výstav, seminářů, exkurzí, studijních cest apod.), kde výsledky své činnosti propagovala kvalitně zpracovanými propagačními materiály. Již několik let jsou v provozu vlastní internetové stránky MAS Pobeskydí, kde je prezentována MAS Pobeskydí. Odezvou této propagace je značný zájem jiných MAS, mikroregionů a dalších subjektů z ČR i ze zahraničí o navázání kontaktu a spolupráce s MAS Pobeskydí. Bylo realizováno mnoho exkurzí v sídle MAS Pobeskydí a v území její působnosti. Tématem těchto setkání byla výměna zkušeností a propagace úspěšných projektů realizovaných v rámci programů

LEADER ČR a LEADER+. V místních periodikách jsou zveřejňovány články o činnosti MAS. Zájem médií lze dokladovat i články v celostátně vydávaném tisku i několika pořady v televizi.

I v následujícím období bude MAS Pobeskydí výše uvedenou formou propagovat svou činnost, která ve svém důsledku znamená propagaci iniciativy LEADER v České republice a Programu rozvoje venkova ČR v evropském měřítku.

K možným způsobům propagace činnosti MAS je nutno zdůraznit, že nejlepším způsobem propagace jsou konkrétní úspěšně realizované projekty, kterých se v území působnosti MAS Pobeskydí podařilo realizovat vysoký počet, a to jak v programech typu LEADER, tak i v jiných programech, ve kterých MAS účinně pomáhala žadatelům při zpracování jejich projektových žádostí.

- **Způsob informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod.**

Informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod. o činnosti MAS a iniciativách typu LEADER je prováděno obdobným způsobem jako propagace popsaná v předcházejícím bodě. Většina akcí jsou veřejně přístupná a může se jich kdokoliv zúčastnit. Navíc, dle charakteru pořádaných akcí jsou přímo osločovány subjekty, které se zabývají příslušnou tematikou a které jsou potenciálními partnery v aktivitách rozvoje venkova.

- **Zhodnocení účinnosti propagace MAS**

Účinnost propagace lze hodnotit dle její odezvy, tj. účastí na akcích, které MAS pořádala nebo se jich aktivně účastnila. Pro ilustraci je dále uvedeno několik vybraných akcí tohoto charakteru uskutečněných v nedávném období:

- výstava „Infotherma 2006“, Frýdlant nad Ostravicí, 16. – 19. 1. 2006,
- návštěva zástupců Mikroregionu Jablunkovsko v MAS Pobeskydí, Třanovice, 15. 3. 2006,
- návštěva delegace z Rumunska v MAS Pobeskydí, Třanovice, 15. 3. 2006,
- návštěva delegace Ministerstva zemědělství Slovenské republiky v MAS Pobeskydí, Třanovice, 3. 7. 2006,
- Národní konference o venkovu, Klášter Premonstrátů Teplá, 20. – 22. 9. 2006,
- exkurze MAS Zábřežsko v MAS Pobeskydí, Třanovice a region Pobeskydí, 18. 10. 2006,
- závěrečná konference k projektu PROMISE, Svätý Jur, Slovenská republika, 19. 10. 2006,
- exkurze z mikroregionu Moštěnka v MAS Pobeskydí, Třanovice a region Pobeskydí, 28. 11. 2006,
- setkání MAS Moravskoslezského kraje na SPOV MSK, Mikolajice, 7. 12. 2006,
- seminář „Činnost MAS v letech 2007 – 2013“, Bartošovice, 9. 3. 2007,
- exkurze účastníků akce „Regionální produkty a rozvoj venkova“ v MAS Pobeskydí, Třanovice a region Pobeskydí, 15. 3. 2007,
- seminář „Leader pro Slovensko – Partnerství pro Poloniny“, Snina, Slovenská republika, 26. 4. 2007,
- seminář pro polskou delegaci zástupců venkova v MAS Pobeskydí, Třanovice, 9. 5. 2007,
- exkurze poslanců a pracovníků slovenských krajských úřadů v MAS Pobeskydí, Třanovice a region Pobeskydí, 15. 5. 2007,
- konference „Strategie rozvoje venkova“, Soběšovice, 7. 6. 2007,
- výstava „Země živitelka“, České Budějovice, 23. – 25. 8. 2007,
- účast na studijní cestě do Bretaně se zaměřením na činnost místních akčních skupin, Francie, 1. – 7. 10. 2007,

- exkurze z mikroregionu Mohelnicko v MAS Pobeskydí, Třanovice a region Pobeskydí, 12. 10. 2007,
- exkurze studentů Ostravské univerzity v MAS Pobeskydí, Třanovice, 31. 10. 2007,
- návštěva delegace Žilinského kraje (Slovensko) v MAS Pobeskydí, Třanovice, 7. 11. 2007,
- účast na Národní konferenci o venkovu, Boskovice, 13. – 15. 11. 2007,
- návštěva zástupce MAS z Bretaně (prof. Le Blanc), Třanovice, 16. 11. 2007.

- **Aktualizace www stránek**

MAS Pobeskydí od roku 2004 provozuje své internetové stránky. Adresa těchto stránek je www.pobeskydi.cz. Aktualizace probíhá dle potřeby cca jednou za měsíc.

- **Plán informovanosti o činnosti a výsledcích MAS do budoucna (členy/partnery MAS, obyvatelstvo)**

Členové MAS jsou o výsledcích MAS informováni přímo průběžně prostřednictvím elektronické pošty. Oficiálně jsou výsledky MAS projednávány na zasedáních orgánů MAS. Tento způsob bude zachován i do budoucna.

Obyvatelstvo bude i do budoucna informováno o činnosti a výsledcích MAS jako doposud. Snahou MAS bude tuto informovanost zintenzivnit a zkvalitnit.

Výsledky a činnost MAS budou zveřejňovány na internetových stránkách MAS Pobeskydí, v místních periodikách, na veřejných setkáních s občany, na odborných seminářích a školeních pořádaných MAS.

11. Zapojení mladých lidí, žen a zemědělců

- **Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců mezi členy/partnery MAS**

Struktura členů (právnických osob) MAS Pobeskydí je dle zaměření jejich činností různorodá a v podstatě pokrývá širokou škálu aktivit zaměřených na venkovský prostor. Jsou zde zastoupeny aktivity z oblasti samosprávy a služeb obyvatelstvu, zemědělství, malého a středního podnikání, energetiky a využívání obnovitelných zdrojů energií, komunálních služeb, ochrany přírody, zájmových činností apod.

Na zapojení mladých lidí jsou zejména soustředěny aktivity člena MAS Pobeskydí ZO ČSOP, který iniciuje zájem mladých lidí o životní prostředí. Na problematiku žen a mladých lidí je přímo zaměřena činnost člena MAS Mateřské a rodinné centrum Bambulín. Kromě těchto členů se problematikou žen a mladých lidí rovněž zabývá v rámci širších aktivit i pět svazků obcí, které jsou členy MAS.

Zemědělci jsou mezi členy MAS Pobeskydí zastoupeni následujícími právními osobami:

- AGRO – DOMINIK spol. s r.o.,
- TOZOS spol. s r.o.,
- Družstvo Raškovice.

- **Účast žen, mladých lidí a zemědělců osobně při činnostech MAS a v orgánech MAS**

Procentuální zastoupení žen, mladých lidí a zemědělců v orgánech a odborných pracovních skupinách MAS Pobeskydí:

	Ženy	Mladí lidé	Zemědělci
Valná hromada	26,66%	0 %	20,00%
Programový výbor	20,00 %	0 %	20,00 %
Výběrová komise	26,66%	0 %	20,00%

Kontrolní komise	33,33 %	0 %	0 %
------------------	---------	-----	-----

- **Existence komisí či pracovních skupin zaměřených na tuto problematiku, popis jejich činností a navrhovaných způsobů řešení**

V rámci MAS Pobeskydí byly zřízeny pracovní skupiny dle problémových okruhů stanovených v integrované strategii území „Strategie rozvoje Pobeskydí“. Tyto okruhy jsou interpretovány v širších souvislostech a problematika žen, mladých lidí a zemědělců jsou průřezovými problematikami jednotlivých okruhů. V souladu se systémovým přístupem k aktivitám naplňujícím rozvoj venkovského prostoru nelze zvlášť tyto dílčí problémy vytrhovat ze širších souvislostí. Proto pro problematiku zapojení žen a mladých lidí byla zřízena odborná pracovní skupina pro ženy a mládež, jejíž funkce má průřezový charakter a prolíná všemi třemi problémovými okruhy.

Zapojení zemědělců je v náplni činnosti odborné pracovní skupiny pro problémový okruh „Hospodářství“, a to zejména z hlediska ekonomického rozvoje regionu. Zapojení zemědělců je rovněž náplní odborné skupiny pro problémový okruh „Životní prostředí a infrastruktura“, protože zemědělské podnikání má přímý vliv na životní prostředí regionu.

Náplní činnosti odborných pracovních skupin je zejména vyhledávat vhodné projekty, které mohou získat dotaci z PRV, osy IV a navrhnout jejich řešení v souladu se SPL. Tyto návrhy předkládají programovému výboru MAS, který iniciuje kontakt s potenciálními žadateli o dotaci s cílem podpory projektů, jejichž realizace napomůže realizaci SPL jako celku.

MAS Pobeskydí

Prosinec 2007

Aktualizace Strategického plánu LEADER MAS Pobeskydí byla schválena valnou hromadou MAS Pobeskydí dne 17. dubna 2012.